



**A.S.L. TO4**

Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

**DGR n. 20-6920 del 22/05/2023**

-

**PIANO OPERATIVO AZIENDALE RECUPERO LISTE D'ATTESA**  
**relative a prestazioni ambulatoriali e**  
**ricovero ospedaliero**

**Indice**

|  |    |
|--|----|
| PARTE A – SPECIALISTICA AMBULATORIALE .....                        | 2  |
| 1. ANALISI DELLA SITUAZIONE A LIVELLO DI AZIENDA.....              | 2  |
| 2. OBIETTIVO .....   | 5  |
| 3. AZIONI.....   | 12 |
| 4. MODELLI ORGANIZZATIVI E MODALITÀ DI UTILIZZO DELLE RISORSE..... | 15 |
| 5. INDICATORI.....   | 16 |
| PARTE B - RICOVERI OSPEDALIERI .....                               | 19 |
| 1. ANALISI DELLA SITUAZIONE A LIVELLO DI AZIENDA.....              | 19 |
| 2. OBIETTIVO .....   | 21 |
| 3. AZIONI.....   | 24 |
| 4. INDICATORE GANTT .....  | 24 |

2023

Il Gruppo di Lavoro

Cristiana Caviolo  
Manager Liste di attesa S.C. Governo Clinico

Saverio Grillo  
Ingegnere gestionale S.C. Governo Clinico

Annalisa Sartoris  
Ingegnere gestionale S.C. Governo Clinico



## PARTE A – SPECIALISTICA AMBULATORIALE

### 1. ANALISI DELLA SITUAZIONE A LIVELLO DI AZIENDA

Il recupero delle prestazioni non erogate causa pandemia covid -19 e il rispetto dei tempi d'attesa costituisce un obiettivo strategico aziendale, pertanto è stato inserito nel ciclo delle performance aziendali e costituirà obiettivo delle Strutture Complesse aziendali. A supporto delle Strutture Complesse, per la periodica verifica dei livelli di produzione, è a disposizione un sistema di monitoraggio dell'attività tramite invio mensile alle S.C. aziendali della reportistica relativa al volume di prestazioni ambulatoriali e di interventi chirurgici. Inoltre, l'azienda sta procedendo alla riorganizzazione, in termini di efficientamento, delle risorse interne a favore dell'attività di recupero delle prestazioni non erogate, anche dei ricoveri ospedalieri.

Le azioni contenute nel presente piano potranno essere pienamente attuate qualora non ci sia una recrudescenza epidemica. Facendo riferimento alla congiuntura attuale, è importante evidenziare la situazione inerente al personale di seguito specificata.

#### ANALISI RELATIVA ALLA CAPACITÀ PRODUTTIVA

Partendo dalle indicazioni Regionali che indicano come target di riferimento l'anno 2019 si evidenzia quanto di seguito riportato.

Personale medico:

Analizzando la situazione del personale medico della ASL TO4, si registra una diminuzione del personale impiegato nelle strutture dal 2019 al 2023. Dalla tabella sotto riportata si evidenziano le seguenti riduzioni:

- Personale medico dipendente ridotto del 5% rispetto al 2019;
- Di cui personale medico anestesista dipendente ridotto del 11% rispetto al 2019;
- Personale medico specialista convenzionato ridotto del 19% rispetto al 2019.

Inoltre, esiste una carenza rispetto alla dotazione organica medica del 23% in particolare per quanto riguarda i medici urgentisti (- 73% vs dotazione organica) . Tale situazione costringe le specialità equipollenti a essere coinvolte nei turni di pronto soccorso, per sopperire alla carenza nei 3 pronto soccorso aziendali.

Dato il volume di produzione nel periodo Gennaio Dicembre del 2019 e, considerando la diminuzione percentuale del personale disponibile come illustrato in precedenza, la produzione target indicata dagli obiettivi regionali della ASL TO 4 (Gennaio Dicembre 2019), potrà essere raggiunta solo al 95% per quanto riguarda gli interventi chirurgici in assenza di specifiche azioni correttive (definita sulla base della produzione media del periodo Gennaio-Aprile 2023, considerando la carenza di personale medico per alcune strutture e di personale medico anestesista necessario per le operazioni chirurgiche).



**A.S.L. TO4**

Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

*Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)*

*Tel. +39 011.9176666*

*Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)*

*Tel. +39 0125.4141*

*www.aslto4.piemonte.it*

*P.I./Cod. Fisc. 09736160012*

Nella tabella sottostante si riporta la variazione di personale medico distinta per centro di responsabilità dell'azienda.

Prendendo in considerazione come obiettivo la produzione registrata da Gennaio a Dicembre 2019 pari a 14.199 SDO chirurgiche, con la situazione attuale caratterizzata da minore personale a disposizione, si può prevedere un livello di produzione del 2023 (periodo Gennaio - Dicembre) pari a n. 13.543 SDO Chirurgiche, in assenza di interventi volti a incrementare la produzione.



# A.S.L. TO4

Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

| CDR  | % PERSONALE MEDICO AL<br>01.01.2023 RISPETTO AL 01.01.2019 |
|--|--|
| ANATOMIA PATOLOGICA                          | 100%   |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CHIVASSO            | 84%  |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CIRIE               | 88%  |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE IVREA               | 95%  |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                         | 115%   |
| CARDIOLOGIA CIRIE                            | 105%   |
| CARDIOLOGIA IVREA                            | 340%   |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                  | 111%   |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                     | 110%   |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                     | 117%   |
| CONSULTORI                                   | 100%   |
| DIABETOLOGIA                                 | 113%   |
| DIREZIONE MEDICA CIRIE LANZO                 | 75%  |
| DIREZIONE MEDICA IVREA CUORGNE               | 117%   |
| DISTRETTO CHIVASSO SAN MAURO                 | 100%   |
| DISTRETTO CIRIE LANZO                        | 100%   |
| DISTRETTO CUORGNE                            | 100%   |
| DISTRETTO IVREA                              | 25%  |
| DISTRETTO SETTIMO                            | 150%   |
| EMATOLOGIA                                   | 100%   |
| GASTROENTEROLOGIA                            | 111%   |
| GERIATRIA CUORGNE                            | 200%   |
| LABORATORIO ANALISI                          | 54%  |
| MEDICINA GENERALE CHIVASSO                   | 140%   |
| MEDICINA GENERALE CIRIE LANZO                | 86%  |
| MEDICINA GENERALE IVREA                      | 45%  |
| MEDICINA GENERALE CUORGNE                    | 71%  |
| NEFROLOGIA E DIALISI                         | 92%  |
| NEUROLOGIA CIRIE                             | 100%   |
| NEUROLOGIA IVREA CHIVASSO                    | 93%  |
| NPI  | 114%   |
| OCULISTICA                                   | 79%  |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA           |  |
| ONCOLOGIA                                    | 125%   |
| ORL CHIVASSO/IVREA                           | 100%   |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4         | 67%  |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                           | 122%   |
| ORTOPEDIA CIRIE                              | 67%  |
| ORTOPEDIA IVREA                              | 113%   |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CHIVASSO            | 73%  |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIRIE               | 100%   |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA IVREA               | 78%  |
| PEDIATRIA CHIVASSO                           | 100%   |
| PEDIATRIA CIRIE                              | 120%   |
| PEDIATRIA IVREA                              | 25%  |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE DEGLI ADULTI         | 100%   |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE IN ETA EVOLUTIVA     | 80%  |
| RADIOLOGIA CHIVASSO                          | 100%   |
| RADIOLOGIA CIRIE LANZO                       | 113%   |
| RADIOLOGIA IVREA                             | 110%   |
| RADIOTERAPIA ONCOLOGICA                      | 100%   |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE         | 94%  |
| SALUTE MENTALE CHIVASSO                      | 107%   |
| SALUTE MENTALE CIRIE IVREA                   | 69%  |
| SALUTE MENTALE INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE TE | 0%   |
| SENOLOGIA                                    | 150%   |
| SERD IVREA                                   | 58%  |
| SERVIZIO TRASFUSIONALE                       | 67%  |
| SISP   | 80%  |
| UOCP   | 100%   |
| UROLOGIA                                     | 79%  |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                    | <b>95%</b>   |

Tabella 1: Confronto personale dipendente ASLTO4 2019 e 2023 senza gli specialisti convenzionati



| BRANCA                    | % 2019 2023 |
|---------------------------|-------------|
| CARDIOLOGIA               | 100%        |
| CHIRURGIA                 | 100%        |
| DERMATOLOGIA              | 71%         |
| DIABETOLOGIA              | 100%        |
| DIETOLOGIA                | 100%        |
| ENDOCRINOLOGIA            | 100%        |
| FARMACOLOGIA              | 0%          |
| FONIATRIA                 | 100%        |
| GERIATRIA                 | 200%        |
| GINECOLOGIA               | 82%         |
| IGIENE                    | 100%        |
| MED LEGALE                | 33%         |
| NEUROLOGIA                | 100%        |
| NPI                       | 100%        |
| OCL                       | 75%         |
| ODONTOIATRIA              | 47%         |
| ODONTOLOGIA               | 100%        |
| ORL                       | 100%        |
| PEDIATRIA                 | 100%        |
| PNEUMOLOGIA               | 100%        |
| PSICHIATRIA               | 100%        |
| REUMATOLOGIA              | 133%        |
| SPORT                     | 100%        |
| UROLOGIA                  | 100%        |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>81%</b>  |

Tabella 2: % personale medico specialista convenzionato ASLTO4 2023/ 2019

In merito alla possibilità di raggiungere il target anno 2019 per le prestazioni ambulatoriali, occorre precisare, oltre alle considerazioni succitate in merito alla diminuzione di personale dipendente e di specialisti ambulatoriali convenzionati rispetto all'anno 2019, che sono ancora parzialmente attive le misure organizzative e di prevenzione dei contagi legate alla pandemia e in alcuni casi, il tempo di erogazione per la singola prestazione è ancora incrementato in conseguenza alla diversa tipologia di assistenza di cui necessitano gli utenti, in conseguenza all'applicazione delle misure predette.

Pertanto, prendendo in considerazione come obiettivo la produzione registrata da Gennaio a Dicembre dell'anno 2019 pari a n. 5.213.498 si stima una produzione per il periodo Gennaio Dicembre 2023 delle prestazioni ambulatoriali pari a n. 5.489.724, in assenza di interventi correttivi volti a incrementare la produzione.

## 2. OBIETTIVO

Nel Grafico 1 viene riportato l'andamento della produzione degli anni 2019 e 2023 e il target per l'anno 2023. Nel 2019, a seguito di numerose azioni volte a incentivare l'aumento delle prestazioni, la produzione ha visto un aumento del 2,7% del numero di prestazioni ambulatoriali prodotte pari a 141.682 prestazioni



in più rispetto al 2018. Pertanto, il 2019 rappresenta il risultato di un forte sforzo, rispetto allo standard aziendale.

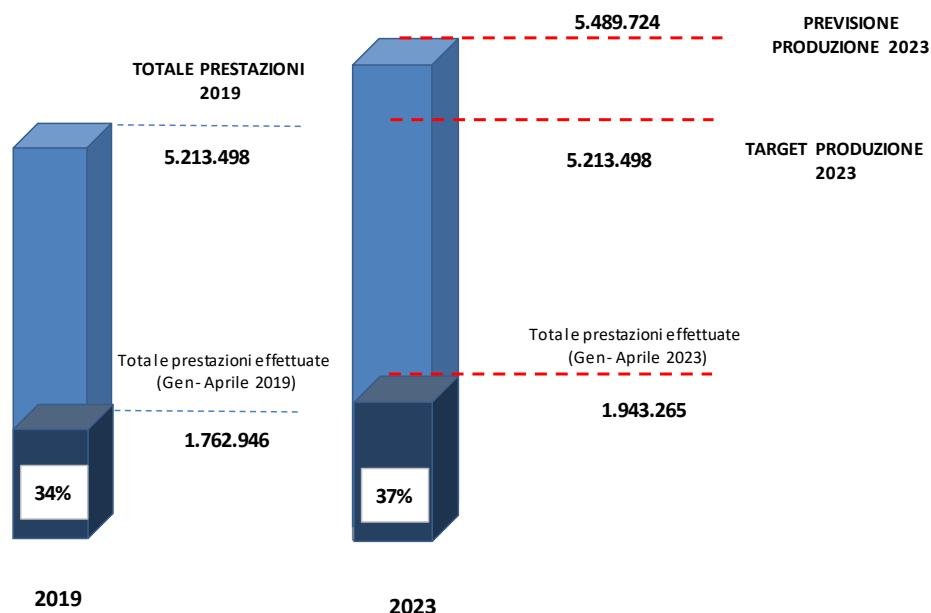


Grafico 1: Numero di prestazioni ambulatoriali erogate negli anni 2019 e 2023

Nello specifico, restringendo il campo di analisi alle prestazioni oggetto di monitoraggio come da PNGLA Piano Nazionale Governo Liste di Attesa, i numeri non confermano l'andamento precedentemente evidenziato e registrano da Gennaio ad Aprile 2023 un decremento del -19,6% rispetto allo stesso periodo del 2019 (tabella 3, 4).

|                     | QTA 2019<br>GENN APRILE | QTA 2023<br>GENN APRILE | DELTA 2023 - 2019 | % DELTA 2023 2019 |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE PNGLA</b> | <b>91.068</b>           | <b>73.197</b>           | <b>-17.871</b>    | <b>-19,6%</b>     |

Tabella 3: Numero di prestazioni ambulatoriali monitorate erogate nel periodo Gennaio - Aprile 2019 e 2023

In Tabella 4 si illustra nel dettaglio per prestazione relativo al periodo Gennaio Aprile 2019 e 2023.

**A.S.L. TO4**Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

| DESCR_PRESTAZIONE_TA_2019                                | QTA 2019<br>ANNO INTERO<br>(A) | QTA 2019<br>GENN- APRILE<br>(B) | QTA 2023<br>GENN- APRILE<br>(C) | DELTA 2023 2019<br>GENN APRILE<br>D=C-B |
|--|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---|
| 01 - Visita Cardiologica                                 | 8.285                          | 3.172                           | 2.713                           | -459                                    |
| 02 - Visita Chirurgia vascolare                          | 562                            | 166                             | 109                             | -57                                     |
| 03 - Visita Endocrinologica                              | 2.762                          | 919                             | 633                             | -286                                    |
| 04 - Visita Neurologica                                  | 6.564                          | 2.453                           | 1.437                           | -1.016                                  |
| 05 - Visita Oculistica                                   | 15.194                         | 5.585                           | 2.248                           | -3.337                                  |
| 06 - Visita Ortopedica                                   | 8.368                          | 2.815                           | 2.283                           | -532                                    |
| 07 - Visita Ginecologica                                 | 11.975                         | 4.200                           | 2.073                           | -2.127                                  |
| 08 - Visita ORL  | 16.569                         | 6.095                           | 4.458                           | -1.637                                  |
| 09 - Visita Urologica                                    | 5.381                          | 1.953                           | 1.715                           | -238                                    |
| 10 - Visita Dermatologica                                | 10.158                         | 3.569                           | 2.082                           | -1.487                                  |
| 11 - Visita Fisiatrica                                   | 21.733                         | 7.415                           | 5.432                           | -1.983                                  |
| 12 - Visita Gastroenterologica                           | 2.340                          | 844                             | 1.015                           | 171                                     |
| 13 - Visita Oncologica                                   | 1.196                          | 392                             | 440                             | 48                                      |
| 14 - Visita Pneumologica                                 | 4.023                          | 1.264                           | 1.853                           | 589                                     |
| 15 - Mammografia bilaterale                              | 4.176                          | 1.642                           | 936                             | -706                                    |
| 16 - Mammografia monolaterale                            | 835                            | 309                             | 271                             | -38                                     |
| 17 - TC del torace                                       | 2.120                          | 646                             | 1.410                           | 764                                     |
| 18 - TC del Torace senza e con MDC                       | 5.182                          | 1.677                           | 1.930                           | 253                                     |
| 19 - TC delladdome superiore                             | 31                             | 9                               | 16                              | 7                                       |
| 20 - TC delladdome superiore senza e con MDC             | 311                            | 113                             | 60                              | -53                                     |
| 21 - TC delladdome inferiore                             | 57                             | 11                              | 12                              | 1                                       |
| 22 - TC delladdome inferiore senza e con MDC             | 103                            | 33                              | 41                              | 8                                       |
| 23 - TC delladdome completo                              | 828                            | 230                             | 390                             | 160                                     |
| 24 - TC delladdome completo senza e con MDC              | 5.544                          | 1.793                           | 2.125                           | 332                                     |
| 25 - TC Cranio - encefalo                                | 2.212                          | 766                             | 820                             | 54                                      |
| 26 - TC Cranio - encefalo senza e con MDC                | 1.495                          | 508                             | 612                             | 104                                     |
| 27 - TC del rachide e dello speco verterbrale cervicale  | 1.170                          | 404                             | 524                             | 120                                     |
| 30 - TC del rachide e dello speco vertebrale toracico CC | 478                            | 146                             | 279                             | 133                                     |
| 33 - TC del bacino e articolazioni sacroiliache          | 517                            | 165                             | 284                             | 119                                     |
| 34 - RM ENCEFALO   | 1.047                          | 395                             | 693                             | 298                                     |
| 35 - RM senza e con MDC                                  | 800                            | 266                             | 605                             | 339                                     |
| 36 - RM Addome inferiore                                 | 86                             | 31                              | 31                              | 0                                       |
| 37 - RM addome inferiore senza e con MDC                 | 169                            | 55                              | 144                             | 89                                      |
| 37.B - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUS             | 2.810                          | 939                             | 1.197                           | 258                                     |
| 37.B - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUS             | 21                             | 2                               | 20                              | 18                                      |
| 37.B - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUS             | 8                              | 0                               | 2                               | 2                                       |
| 38 - RM colonna vertebrale                               | 3.174                          | 985                             | 2.274                           | 1.289                                   |
| 39 - RM colonna vertebrale senza e con MDC               | 350                            | 99                              | 212                             | 113                                     |
| 40 - Ecografia capo e collo                              | 4.583                          | 1.358                           | 1.666                           | 308                                     |
| 41 - Ecocolordopler cardiaca                             | 6.935                          | 2.728                           | 3.675                           | 947                                     |
| 42 - Ecocolordopler dei tronchi sovraortici              | 3.865                          | 1.327                           | 747                             | -580                                    |
| 43 - Ecografia addome superiore                          | 1.563                          | 502                             | 398                             | -104                                    |
| 44 - Ecografia addome inferiore                          | 523                            | 176                             | 122                             | -54                                     |
| 45 - Ecografia addome completo                           | 11.488                         | 3.796                           | 3.960                           | 164                                     |
| 46 - Ecografia bilaterale della mammella                 | 5.190                          | 1.730                           | 2.291                           | 561                                     |
| 47 - Ecografia monolaterale della mammella               | 606                            | 203                             | 295                             | 92                                      |
| 48 - Ecografia ostetrica                                 | 4.467                          | 1.521                           | 1.379                           | -142                                    |
| 49 - Ecografia ginecologica                              | 152                            | 46                              | 34                              | -12                                     |
| 50 - Ecocolordoppler arti inferiori arterioso e/o venoso | 2.164                          | 748                             | 617                             | -131                                    |
| 51 - Colonscopia totale con endoscopia flessibile        | 2.994                          | 1.036                           | 1.044                           | 8                                       |
| 52 - Polipectomia intestino crasso                       | 1.304                          | 433                             | 11                              | -422                                    |
| 53 - Rettosigmoidoscopia con endoscopia flessibile       | 162                            | 49                              | 35                              | -14                                     |
| 54/55 - Esofagogastroduodenoscopia                       | 5.437                          | 1.922                           | 1.211                           | -711                                    |
| 56 - Elettrocardiogramma                                 | 27.442                         | 10.547                          | 6.040                           | -4.507                                  |
| 57 - Elettrocardiogramma dinamico (Holter)               | 1.446                          | 566                             | 766                             | 200                                     |
| 58 - Test cardiovascolare da sforzo                      | 615                            | 246                             | 66                              | -180                                    |
| 59 - Altri test cardiovascolari da sforzo                | 892                            | 373                             | 151                             | -222                                    |
| 60 - Esame audiometrico tonale                           | 5.205                          | 1.758                           | 1.576                           | -182                                    |
| 61 - Spirometria semplice                                | 2.847                          | 1.000                           | 793                             | -207                                    |
| 62 - Spirometria globale                                 | 2.503                          | 699                             | 796                             | 97                                      |
| 63 - Fotografia del fundus                               | 87                             | 33                              | 5                               | -28                                     |
| 63.B - ESAME DEL FUNDUS OCULI                            | 6.200                          | 2.375                           | 849                             | -1.526                                  |
| 64 - Elettromiografia semplice (EMG) per arto superiore  | 1.629                          | 540                             | 480                             | -60                                     |
| 65 - Elettromiografia semplice (EMG) per arto inferiore  | 1.117                          | 369                             | 292                             | -77                                     |
| 66 - Elettromiografia semplice (EMG) del capo            | 23                             | 7                               | 6                               | -1                                      |
| 70 - ELETTROMIOGRAFIA                                    | 5.400                          | 2.914                           | 513                             | -2.401                                  |
| <b>Totale COMPLESSIVO</b>                                | <b>255.473</b>                 | <b>91.068</b>                   | <b>73.197</b>                   | <b>-17.871</b>                          |
| <b>PERCENTUALE</b>                                       |                                |                                 |                                 | <b>-19,6%</b>                           |

Tabella4: Dettaglio prestazioni monitorate erogate Gennaio Aprile 2019 e 2023

**A.S.L. TO4**Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

**ANALISI DELLA PRODUZIONE AMBULATORIALE E PREVISIONE DELLA PRODUZIONE PER I MESI FUTURI**

In Tabella 5 vi è la proiezione della produzione relativa alle prestazioni monitorare PNGLA da Gennaio a Aprile 2023 e 2019.

| DESCR_PRESTAZIONE_TA_2019                                | QTA 2019<br>ANNO INTERO<br>(A) | QTA 2023<br>GENN- APRILE<br>(C) | MEDIA PROD. 2023<br>E= C/4 | PREVISIONE 2023<br>ANNO INTERO<br>F= C* E *7,3 | DELTA MANCANTE<br>2023 - 2019<br>ANNO INTERO<br>G = A - F | INCREMENTO<br>MENSILE DA<br>EFFETTUARE<br>H = I - E | PRODUZIONE<br>OGGETTIVO MENSILE<br>CON INCREMENTO<br>DA EFFETTUARE<br>(I) | PRODUZIONE<br>OGGETTIVO ANNUALE<br>CON INCREMENTO |
|--|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------|--|---|---|---|---|
| 01 - Visita Cardiologica                                 | 8.285                          | 2.713                           | 678                        | 7.664  | -621  | 85  | 763   | 8.285   |
| 02 - Visita Chirurgia vascolare                          | 562                            | 109                             | 27                         | 308  | -254  | 35  | 62  | 562   |
| 03 - Visita Endocrinologica                              | 2.762                          | 633                             | 158                        | 1.788  | -974  | 133   | 292   | 2.762   |
| 04 - Visita Neurologica                                  | 6.564                          | 1.437                           | 359                        | 4.060  | -2.504  | 343   | 702   | 6.564   |
| 05 - Visita Oculistica                                   | 15.194                         | 2.248                           | 562                        | 6.351  | -8.843  | 1.211   | 1.773   | 15.194  |
| 06 - Visita Ortopedica                                   | 8.368                          | 2.283                           | 571                        | 6.449  | -1.919  | 263   | 834   | 8.368   |
| 07 - Visita Ginecologica                                 | 11.975                         | 2.073                           | 518                        | 5.856  | -6.119  | 838   | 1.356   | 11.975  |
| 08 - Visita ORL  | 16.569                         | 4.458                           | 1.115                      | 12.594   | -3.975  | 545   | 1.659   | 16.569  |
| 09 - Visita Urologica                                    | 5.381                          | 1.715                           | 429                        | 4.845  | -536  | 73  | 502   | 5.381   |
| 10 - Visita Dermatologica                                | 10.158                         | 2.082                           | 521                        | 5.882  | -4.276  | 586   | 1.106   | 10.158  |
| 11 - Visita Fisiatrica                                   | 21.733                         | 5.432                           | 1.358                      | 15.345   | -6.388  | 875   | 2.233   | 21.733  |
| 12 - Visita Gastroenterologica                           | 2.340                          | 1.015                           | 254                        | 2.867  | 527   | 0   | 254   | 2.867   |
| 13 - Visita Oncologica                                   | 1.196                          | 440                             | 110                        | 1.243  | 47  | 0   | 110   | 1.243   |
| 14 - Visita Pneumologica                                 | 4.023                          | 1.853                           | 463                        | 5.235  | 1.212   | 0   | 463   | 5.235   |
| 15 - Mammografia bilaterale                              | 4.176                          | 936                             | 234                        | 2.644  | -1.532  | 210   | 444   | 4.176   |
| 16 - Mammografia monolaterale                            | 835                            | 271                             | 68                         | 766  | -69   | 10  | 77  | 835   |
| 17 - TC del torace                                       | 2.120                          | 1.410                           | 353                        | 3.983  | 1.863   | 0   | 353   | 3.983   |
| 18 - TC del Torace senza e con MDC                       | 5.182                          | 1.930                           | 483                        | 5.452  | 270   | 0   | 483   | 5.452   |
| 19 - TC delladdome superiore                             | 31                             | 16                              | 4                          | 45   | 14  | 0   | 4   | 45  |
| 20 - TC delladdome superiore senza e con MDC             | 311                            | 60                              | 15                         | 170  | -142  | 19  | 34  | 311   |
| 21 - TC delladdome inferiore                             | 57                             | 12                              | 3                          | 34   | -23   | 3   | 6   | 57  |
| 22 - TC delladdome inferiore senza e con MDC             | 103                            | 41                              | 10                         | 116  | 13  | 0   | 10  | 116   |
| 23 - TC delladdome completo                              | 828                            | 390                             | 98                         | 1.102  | 274   | 0   | 98  | 1.102   |
| 24 - TC delladdome completo senza e con MDC              | 5.544                          | 2.125                           | 531                        | 6.003  | 459   | 0   | 531   | 6.003   |
| 25 - TC Cranio - encefalo                                | 2.212                          | 820                             | 205                        | 2.317  | 105   | 0   | 205   | 2.317   |
| 26 - TC Cranio - encefalo senza e con MDC                | 1.495                          | 612                             | 153                        | 1.729  | 234   | 0   | 153   | 1.729   |
| 27 - TC del rachide e dello speco vertebrale cervicale   | 1.170                          | 524                             | 131                        | 1.480  | 310   | 0   | 131   | 1.480   |
| 30 - TC del rachide e dello speco vertebrale toracico CC | 478                            | 279                             | 70                         | 788  | 310   | 0   | 70  | 788   |
| 33 - TC del bacino e articolazioni sacroiliache          | 517                            | 284                             | 71                         | 802  | 285   | 0   | 71  | 802   |
| 34 - RM ENCEFALO   | 1.047                          | 693                             | 173                        | 1.958  | 911   | 0   | 173   | 1.958   |
| 35 - RM senza e con MDC                                  | 800                            | 605                             | 151                        | 1.709  | 909   | 0   | 151   | 1.709   |
| 36 - RM Addome inferiore                                 | 86                             | 31                              | 8                          | 88   | 2   | 0   | 8   | 88  |
| 37 - RM addome inferiore senza e con MDC                 | 169                            | 144                             | 36                         | 407  | 238   | 0   | 36  | 407   |
| 37.B - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUS             | 2.810                          | 1.197                           | 299                        | 3.382  | 572   | 0   | 299   | 3.382   |
| 37.B - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUS             | 21                             | 20                              | 5                          | 57   | 36  | 0   | 5   | 57  |
| 37.B - RISONANZA MAGNETICA NUCLEARE (RM) MUS             | 8                              | 2                               | 1                          | 6  | -2  | 0   | 1   | 8   |
| 38 - RM colonna vertebrale                               | 3.174                          | 2.274                           | 569                        | 6.424  | 3.250   | 0   | 569   | 6.424   |
| 39 - RM colonna vertebrale senza e con MDC               | 350                            | 212                             | 53                         | 599  | 249   | 0   | 53  | 599   |
| 40 - Ecografia capo e collo                              | 4.583                          | 1.666                           | 417                        | 4.706  | 123   | 0   | 417   | 4.706   |
| 41 - Ecocolordopler cardiaca                             | 6.935                          | 3.675                           | 919                        | 10.382   | 3.447   | 0   | 919   | 10.382  |
| 42 - Ecocolordopler dei tronchi sovraortici              | 3.865                          | 747                             | 187                        | 2.110  | -1.755  | 240   | 427   | 3.865   |
| 43 - Ecografia addome superiore                          | 1.563                          | 398                             | 100                        | 1.124  | -439  | 60  | 160   | 1.563   |
| 44 - Ecografia addome inferiore                          | 523                            | 122                             | 31                         | 345  | -178  | 24  | 55  | 523   |
| 45 - Ecografia addome completo                           | 11.488                         | 3.960                           | 990                        | 11.187   | -301  | 41  | 1.031   | 11.488  |
| 46 - Ecografia bilaterale della mammella                 | 5.190                          | 2.291                           | 573                        | 6.472  | 1.282   | 0   | 573   | 6.472   |
| 47 - Ecografia monolaterale della mammella               | 606                            | 295                             | 74                         | 833  | 227   | 0   | 74  | 833   |
| 48 - Ecografia ostetrica                                 | 4.467                          | 1.379                           | 345                        | 3.896  | -571  | 78  | 423   | 4.467   |
| 49 - Ecografia ginecologica                              | 152                            | 34                              | 9                          | 96   | -56   | 8   | 16  | 152   |
| 50 - Ecocolordoppler arti inferiori arterioso e/o venoso | 2.164                          | 617                             | 154                        | 1.743  | -421  | 58  | 212   | 2.164   |
| 51 - Colonscopia totale con endoscopio flessibile        | 2.994                          | 1.044                           | 261                        | 2.949  | -45   | 6   | 267   | 2.994   |
| 52 - Polipectomia intestino crasso                       | 1.304                          | 11                              | 3                          | 31   | -1.273  | 174   | 177   | 1.304   |
| 53 - Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile       | 162                            | 35                              | 9                          | 99   | -63   | 9   | 17  | 162   |
| 54/55 - Esofagogastroduodenoscopia                       | 5.437                          | 1.211                           | 303                        | 3.421  | -2.016  | 276   | 579   | 5.437   |
| 56 - Elettrocardiogramma                                 | 27.442                         | 6.040                           | 1.510                      | 17.063   | -10.379   | 1.422   | 2.932   | 27.442  |
| 57 - Elettrocardiogramma dinamico (Holter)               | 1.446                          | 766                             | 192                        | 2.164  | 718   | 0   | 192   | 2.164   |
| 58 - Test cardiovascolare da sforzo                      | 615                            | 66                              | 17                         | 186  | -429  | 59  | 75  | 615   |
| 59 - Altri test cardiovascolari da sforzo                | 892                            | 151                             | 38                         | 427  | -465  | 64  | 102   | 892   |
| 60 - Esame audiometrico tonale                           | 5.205                          | 1.576                           | 394                        | 4.452  | -753  | 103   | 497   | 5.205   |
| 61 - Spirometria semplice                                | 2.847                          | 793                             | 198                        | 2.240  | -607  | 83  | 281   | 2.847   |
| 62 - Spirometria globale                                 | 2.503                          | 796                             | 199                        | 2.249  | -254  | 35  | 234   | 2.503   |
| 63 - Fotografia del fundus                               | 87                             | 5                               | 1                          | 14   | -73   | 10  | 11  | 87  |
| 63.B - ESAME DEL FUNDUS OCULI                            | 6.200                          | 849                             | 212                        | 2.398  | -3.802  | 521   | 733   | 6.200   |
| 64 - Elettromiografia semplice (EMG) per arto superiore  | 1.629                          | 480                             | 120                        | 1.356  | -273  | 37  | 157   | 1.629   |
| 65 - Elettromiografia semplice (EMG) per arto inferiore  | 1.117                          | 292                             | 73                         | 825  | -292  | 40  | 113   | 1.117   |
| 66 - Elettromiografia semplice (EMG) del capo            | 23                             | 6                               | 2                          | 17   | -6  | 1   | 2   | 23  |
| 70- ELETTRMIOGRAFIA                                      | 5.400                          | 513                             | 128                        | 1.449  | -3.951  | 541   | 669   | 5.400   |
| <b>Totale COMPLESSIVO</b>                                | <b>255.473</b>                 | <b>73.197</b>                   | <b>18.299</b>              | <b>206.782</b>                                 | <b>-48.691</b>  | <b>9.120</b>  | <b>27.420</b>   | <b>273.360</b>                                    |

Tabella 5: Produzione 2019 e previsione 2023



**A.S.L. TO4**Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

Per definire il recupero delle prestazioni target (Gennaio Dicembre anno 2019) è stata fatta un'analisi sulla produzione del 2019 e del 2023 come di seguito riportata .

A partire dal gap della produzione da Gennaio/aprile si è pianificata mensilmente la variazione necessaria della produzione per disciplina tra il 2019 e 2023 per raggiungere l'obiettivo target come da tabella sotto riportata.

| CDR   | QTA 2019<br>GENN- APRILE<br>(B) | QTA 2023<br>GENN- APRILE<br>(C) | DELTA 2023 2019<br>D=C-B |
|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------|
| ANATOMIA PATOLOGICA                             | 6.617                           | 5.794                           | -823                     |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CHIVASSO               | 1.028                           | 1.305                           | 277                      |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CIRIE                  | 804                             | 798                             | -6                       |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE IVREA                  | 326                             | 349                             | 23                       |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                            | 4.713                           | 5.036                           | 323                      |
| CARDIOLOGIA CIRIE                               | 5.583                           | 3.923                           | -1.660                   |
| CARDIOLOGIA IVREA                               | 2.723                           | 4.041                           | 1.318                    |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                     | 1.244                           | 1.325                           | 81                       |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                        | 1.347                           | 1.501                           | 154                      |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                        | 3.656                           | 2.553                           | -1.103                   |
| CONSULTORI                                      | 7.563                           | 8.114                           | 551                      |
| DIABETOLOGIA                                    | 36.577                          | 34.912                          | -1.665                   |
| DIREZIONE MEDICA CIRIE LANZO                    | 223                             | 223                             | 0                        |
| DIREZIONE MEDICA IVREA CUORGNE                  | 27.405                          | 23.602                          | -3.803                   |
| DISTRETTO CHIVASSO SAN MAURO                    | 7.633                           | 4.734                           | -2.899                   |
| DISTRETTO CIRIE LANZO                           | 1.446                           | 783                             | -663                     |
| DISTRETTO CUORGNE                               | 8.850                           | 3.973                           | -4.877                   |
| DISTRETTO IVREA                                 | 9.133                           | 5.932                           | -3.201                   |
| DISTRETTO SETTIMO                               | 7.605                           | 4.047                           | -3.558                   |
| EMATOLOGIA                                      | 7.649                           | 5.769                           | -1.880                   |
| GASTROENTEROLOGIA                               | 5.106                           | 3.817                           | -1.289                   |
| GERIATRIA CUORGNE                               | 564                             | 311                             | -253                     |
| LABORATORIO ANALISI                             | 1.230.678                       | 1.461.071                       | 230.393                  |
| MEDICINA GENERALE CHIVASSO                      | 2.270                           | 3.023                           | 753                      |
| MEDICINA GENERALE CIRIE LANZO                   | 5.720                           | 5.462                           | -258                     |
| MEDICINA GENERALE CUORGNE                       | 193                             | 247                             | 54                       |
| MEDICINA GENERALE IVREA                         | 3.483                           | 2.612                           | -871                     |
| NEFROLOGIA E DIALISI                            | 87.374                          | 83.424                          | -3.950                   |
| NEUROLOGIA CIRIE                                | 3.205                           | 2.173                           | -1.032                   |
| NEUROLOGIA IVREA CHIVASSO                       | 5.888                           | 2.921                           | -2.967                   |
| NPI   | 6.446                           | 7.287                           | 841                      |
| OCULISTICA                                      | 10.413                          | 6.209                           | -4.204                   |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA              | 35                              | 158                             | 123                      |
| ONCOLOGIA                                       | 10.647                          | 11.654                          | 1.007                    |
| ORL CHIVASSO/IVREA                              | 8.434                           | 6.984                           | -1.450                   |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4            | 5.558                           | 3.693                           | -1.865                   |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                              | 4.098                           | 4.358                           | 260                      |
| ORTOPEDIA CIRIE                                 | 3.275                           | 3.681                           | 406                      |
| ORTOPEDIA IVREA                                 | 4.330                           | 4.378                           | 48                       |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CHIVASSO               | 2.571                           | 2.504                           | -67                      |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIRIE                  | 3.425                           | 3.097                           | -328                     |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA IVREA                  | 2.350                           | 2.087                           | -263                     |
| PEDIATRIA CHIVASSO                              | 22                              | 222                             | 200                      |
| PEDIATRIA CIRIE                                 | 604                             | 1.077                           | 473                      |
| PEDIATRIA IVREA                                 | 1.095                           | 411                             | -684                     |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE DEGLI ADULTI            | 2.344                           | 2.330                           | -14                      |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE IN ETA EVOLUTIVA        | 5.535                           | 5.779                           | 244                      |
| RADIOLOGIA CHIVASSO                             | 16.712                          | 19.973                          | 3.261                    |
| RADIOLOGIA CIRIE LANZO                          | 12.202                          | 15.917                          | 3.715                    |
| RADIOLOGIA IVREA                                | 20.362                          | 28.065                          | 7.703                    |
| RADIOTERAPIA ONCOLOGICA                         | 9.482                           | 11.444                          | 1.962                    |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE            | 82.271                          | 71.318                          | -10.953                  |
| SALUTE MENTALE CHIVASSO                         | 5.584                           | 4.059                           | -1.525                   |
| SALUTE MENTALE CIRIE IVREA                      | 6.275                           | 4.849                           | -1.426                   |
| SALUTE MENTALE INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE TERR. | 192                             | 206                             | 14                       |
| SENOLOGIA                                       | 3.329                           | 3.859                           | 530                      |
| SERD IVREA                                      | 26.485                          | 20.723                          | -5.762                   |
| SERVIZIO TRASFUSIONALE                          | 15.107                          | 6.985                           | -8.122                   |
| SISP  | 0                               | 119                             | 119                      |
| UOCP  | 221                             | 325                             | 104                      |
| UROLOGIA  | 6.936                           | 5.739                           | -1.197                   |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                       | <b>1.762.946</b>                | <b>1.943.265</b>                | <b>180.319</b>           |

Tabella 6: Dettaglio produzione ambulatoriale Gennaio Aprile 2019 e 2023

**A.S.L. TO4**Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

In base a quanto su esposto si è proceduto alla definizione della previsione sulla produzione totale del 2023

La tabella che segue evidenzia un saldo Positivo della produzione 2023 vs 2019

| CDR  | QTA 2019<br>ANNO INTERO<br>(A) | QTA 2023<br>GENN- APRILE<br>(C) | MEDIA PROD. 2023<br>E= C/4 | PREVISIONE 2023<br>ANNO INTERO<br>F= C* E *7,3 | DELTA MANCANTE<br>2023 - 2019<br>ANNO INTERO<br>G= A- F |
|--|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------|--|---|
| ANATOMIA PATOLOGICA                            | 18.891                         | 5.794                           | 1.449                      | 16.368   | -2.523  |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CHIVASSO              | 3.204                          | 1.305                           | 326                        | 3.687  | 483   |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CIRIE                 | 2.697                          | 798                             | 200                        | 2.254  | -443  |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE IVREA                 | 812                            | 349                             | 87                         | 986  | 174   |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                           | 11.951                         | 5.036                           | 1.259                      | 14.227   | 2.276   |
| CARDIOLOGIA CIRIE                              | 15.149                         | 3.923                           | 981                        | 11.082   | -4.067  |
| CARDIOLOGIA IVREA                              | 6.903                          | 4.041                           | 1.010                      | 11.416   | 4.513   |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                    | 3.721                          | 1.325                           | 331                        | 3.743  | 22  |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                       | 4.118                          | 1.501                           | 375                        | 4.240  | 122   |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                       | 10.394                         | 2.553                           | 638                        | 7.212  | -3.182  |
| CONSULTORI                                     | 21.765                         | 8.114                           | 2.029                      | 22.922   | 1.157   |
| DIABETOLOGIA                                   | 108.533                        | 34.912                          | 8.728                      | 98.626   | -9.907  |
| DIREZIONE MEDICA CIRIE LANZO                   | 712                            | 223                             | 56                         | 630  | -82   |
| DIREZIONE MEDICA IVREA CUORGNE                 | 79.066                         | 23.602                          | 5.901                      | 66.676   | -12.390   |
| DISTRETTO CHIVASSO SAN MAURO                   | 21.554                         | 4.734                           | 1.184                      | 13.374   | -8.180  |
| DISTRETTO CIRIE LANZO                          | 4.858                          | 783                             | 196                        | 2.212  | -2.646  |
| DISTRETTO CUORGNE                              | 23.636                         | 3.973                           | 993                        | 11.224   | -12.412   |
| DISTRETTO IVREA                                | 25.976                         | 5.932                           | 1.483                      | 16.758   | -9.218  |
| DISTRETTO SETTIMO                              | 22.364                         | 4.047                           | 1.012                      | 11.433   | -10.931   |
| EMATOLOGIA                                     | 22.151                         | 5.769                           | 1.442                      | 16.297   | -5.854  |
| GASTROENTEROLOGIA                              | 14.544                         | 3.817                           | 954                        | 10.783   | -3.761  |
| GERIATRIA CUORGNE                              | 1.645                          | 311                             | 78                         | 879  | -766  |
| LABORATORIO ANALISI                            | 3.629.242                      | 1.461.071                       | 365.268                    | 4.127.526                                      | 498.284   |
| MEDICINA GENERALE CHIVASSO                     | 7.300                          | 3.023                           | 756                        | 8.540  | 1.240   |
| MEDICINA GENERALE CIRIE LANZO                  | 20.041                         | 5.462                           | 1.366                      | 15.430   | -4.611  |
| MEDICINA GENERALE CUORGNE                      | 560                            | 247                             | 62                         | 698  | 138   |
| MEDICINA GENERALE IVREA                        | 10.995                         | 2.612                           | 653                        | 7.379  | -3.616  |
| NEFROLOGIA E DIALISI                           | 270.572                        | 83.424                          | 20.856                     | 235.673  | -34.899   |
| NEUROLOGIA CIRIE                               | 8.401                          | 2.173                           | 543                        | 6.139  | -2.262  |
| NEUROLOGIA IVREA CHIVASSO                      | 13.994                         | 2.921                           | 730                        | 8.252  | -5.742  |
| NPI  | 17.807                         | 7.287                           | 1.822                      | 20.586   | 2.779   |
| OCULISTICA                                     | 29.395                         | 6.209                           | 1.552                      | 17.540   | -11.855   |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA             | 167                            | 158                             | 40                         | 446  | 279   |
| ONCOLOGIA                                      | 30.661                         | 11.654                          | 2.914                      | 32.923   | 2.262   |
| ORL CHIVASSO/IVREA                             | 23.858                         | 6.984                           | 1.746                      | 19.730   | -4.128  |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4           | 15.961                         | 3.693                           | 923                        | 10.433   | -5.528  |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                             | 11.752                         | 4.358                           | 1.090                      | 12.311   | 559   |
| ORTOPEDIA CIRIE                                | 10.360                         | 3.681                           | 920                        | 10.399   | 39  |
| ORTOPEDIA IVREA                                | 13.390                         | 4.378                           | 1.095                      | 12.368   | -1.022  |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CHIVASSO              | 7.871                          | 2.504                           | 626                        | 7.074  | -797  |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIRIE                 | 9.739                          | 3.097                           | 774                        | 8.749  | -990  |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA IVREA                 | 7.545                          | 2.087                           | 522                        | 5.896  | -1.649  |
| PEDIATRIA CHIVASSO                             | 51                             | 222                             | 56                         | 627  | 576   |
| PEDIATRIA CIRIE                                | 1.787                          | 1.077                           | 269                        | 3.043  | 1.256   |
| PEDIATRIA IVREA                                | 2.715                          | 411                             | 103                        | 1.161  | -1.554  |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE DEGLI ADULTI           | 7.265                          | 2.330                           | 583                        | 6.582  | -683  |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE IN ETA EVOLUTIVA       | 14.487                         | 5.779                           | 1.445                      | 16.326   | 1.839   |
| RADIOLOGIA CHIVASSO                            | 49.479                         | 19.973                          | 4.993                      | 56.424   | 6.945   |
| RADIOLOGIA CIRIE LANZO                         | 35.621                         | 15.917                          | 3.979                      | 44.966   | 9.345   |
| RADIOLOGIA IVREA                               | 59.451                         | 28.065                          | 7.016                      | 79.284   | 19.833  |
| RADIOTERAPIA ONCOLOGICA                        | 29.212                         | 11.444                          | 2.861                      | 32.329   | 3.117   |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE           | 260.110                        | 71.318                          | 17.830                     | 201.473  | -58.637   |
| SALUTE MENTALE CHIVASSO                        | 15.652                         | 4.059                           | 1.015                      | 11.467   | -4.185  |
| SALUTE MENTALE CIRIE IVREA                     | 18.668                         | 4.849                           | 1.212                      | 13.698   | -4.970  |
| SALUTE MENTALE INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE TERR | 667                            | 206                             | 52                         | 582  | -85   |
| SENOLOGIA                                      | 9.141                          | 3.859                           | 965                        | 10.902   | 1.761   |
| SERD IVREA                                     | 72.511                         | 20.723                          | 5.181                      | 58.542   | -13.969   |
| SERVIZIO TRASFUSIONALE                         | 50.659                         | 6.985                           | 1.746                      | 19.733   | -30.926   |
| SISP   | 30                             | 119                             | 30                         | 336  | 306   |
| UOCP   | 614                            | 325                             | 81                         | 918  | 304   |
| UROLOGIA                                       | 21.123                         | 5.739                           | 1.435                      | 16.213   | -4.910  |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                      | <b>5.213.498</b>               | <b>1.943.265</b>                | <b>485.816</b>             | <b>5.489.724</b>                               | <b>276.226</b>  |

**A.S.L. TO4**Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

| CDR  | INCREMENTO<br>MENSILE DA<br>EFFETTUARE<br>H = I - E | PRODUZIONE OBIETTIVO<br>MENSILE CON INCREMENTO<br>DA EFFETTUARE<br>(I) | PRODUZIONE<br>OBIETTIVO ANNUALE<br>CON INCREMENTO | % VARIAZIONE<br>PERSONALE 2023 -<br>2019 |
|--|---|--|---|--|
| ANATOMIA PATOLOGICA                            | 346   | 1.794  | 18.891  | 100%                                     |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CHIVASSO              | 0   | 326  | 3.687   | 84%                                      |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CIRIE                 | 61  | 260  | 2.697   | 88%                                      |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE IVREA                 | 0   | 87   | 986   | 95%                                      |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                           | 0   | 1.259  | 14.227  | 115%                                     |
| CARDIOLOGIA CIRIE                              | 557   | 1.538  | 15.149  | 105%                                     |
| CARDIOLOGIA IVREA                              | 0   | 1.010  | 11.416  | 340%                                     |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                    | 0   | 331  | 3.743   | 111%                                     |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                       | 0   | 375  | 4.240   | 110%                                     |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                       | 436   | 1.074  | 10.394  | 117%                                     |
| CONSULTORI                                     | 0   | 2.029  | 22.922  | 100%                                     |
| DIABETOLOGIA                                   | 1.357   | 10.085   | 108.533   | 113%                                     |
| DIREZIONE MEDICA CIRIE LANZO                   | 11  | 67   | 712   | 75%                                      |
| DIREZIONE MEDICA IVREA CUORGNE                 | 1.697   | 7.598  | 79.066  | 117%                                     |
| DISTRETTO CHIVASSO SAN MAURO                   | 1.121   | 2.304  | 21.554  | 100%                                     |
| DISTRETTO CIRIE LANZO                          | 362   | 558  | 4.858   | 100%                                     |
| DISTRETTO CUORGNE                              | 1.700   | 2.694  | 23.636  | 100%                                     |
| DISTRETTO IVREA                                | 1.263   | 2.746  | 25.976  | 25%                                      |
| DISTRETTO SETTIMO                              | 1.497   | 2.509  | 22.364  | 150%                                     |
| EMATOLOGIA                                     | 802   | 2.244  | 22.151  | 100%                                     |
| GASTROENTEROLOGIA                              | 515   | 1.469  | 14.544  | 111%                                     |
| GERIATRIA CUORGNE                              | 105   | 183  | 1.645   | 200%                                     |
| LABORATORIO ANALISI                            | 0   | 365.268  | 4.127.526   | 54%                                      |
| MEDICINA GENERALE CHIVASSO                     | 0   | 756  | 8.540   | 140%                                     |
| MEDICINA GENERALE CIRIE LANZO                  | 632   | 1.997  | 20.041  | 86%                                      |
| MEDICINA GENERALE CUORGNE                      | 0   | 62   | 698   | 71%                                      |
| MEDICINA GENERALE IVREA                        | 495   | 1.148  | 10.995  | 45%                                      |
| NEFROLOGIA E DIALISI                           | 4.781   | 25.637   | 270.572   | 92%                                      |
| NEUROLOGIA CIRIE                               | 310   | 853  | 8.401   | 100%                                     |
| NEUROLOGIA IVREA CHIVASSO                      | 787   | 1.517  | 13.994  | 93%                                      |
| NPI  | 0   | 1.822  | 20.586  | 114%                                     |
| OCULISTICA                                     | 1.624   | 3.176  | 29.395  | 79%                                      |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA             | 0   | 40   | 446   |  |
| ONCOLOGIA                                      | 0   | 2.914  | 32.923  | 125%                                     |
| ORL CHIVASSO/IVREA                             | 566   | 2.312  | 23.858  | 100%                                     |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4           | 757   | 1.681  | 15.961  | 67%                                      |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                             | 0   | 1.090  | 12.311  | 122%                                     |
| ORTOPEDIA CIRIE                                | 0   | 920  | 10.399  | 67%                                      |
| ORTOPEDIA IVREA                                | 140   | 1.235  | 13.390  | 113%                                     |
| OSTETRICA E GINECOLOGIA CHIVASSO               | 109   | 735  | 7.871   | 73%                                      |
| OSTETRICA E GINECOLOGIA CIRIE                  | 136   | 910  | 9.739   | 100%                                     |
| OSTETRICA E GINECOLOGIA IVREA                  | 226   | 748  | 7.545   | 78%                                      |
| PEDIATRIA CHIVASSO                             | 0   | 56   | 627   | 100%                                     |
| PEDIATRIA CIRIE                                | 0   | 269  | 3.043   | 120%                                     |
| PEDIATRIA IVREA                                | 213   | 316  | 2.715   | 25%                                      |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE DEGLI ADULTI           | 94  | 676  | 7.265   | 100%                                     |
| PSICOLOGIA DELLA SALUTE IN ETÀ EVOLUTIVA       | 0   | 1.445  | 16.326  | 80%                                      |
| RADIOLOGIA CHIVASSO                            | 0   | 4.993  | 56.424  | 100%                                     |
| RADIOLOGIA CIRIE LANZO                         | 0   | 3.979  | 44.966  | 113%                                     |
| RADIOLOGIA IVREA                               | 0   | 7.016  | 79.284  | 110%                                     |
| RADIOTERAPIA ONCOLOGICA                        | 0   | 2.861  | 32.329  | 100%                                     |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE           | 8.032   | 25.862   | 260.110   | 94%                                      |
| SALUTE MENTALE CHIVASSO                        | 573   | 1.588  | 15.652  | 107%                                     |
| SALUTE MENTALE CIRIE IVREA                     | 681   | 1.893  | 18.668  | 69%                                      |
| SALUTE MENTALE INTEGRAZIONE PROGETTAZIONE TERR | 12  | 63   | 667   | 0%                                       |
| SENOLOGIA                                      | 0   | 965  | 10.902  | 150%                                     |
| SERD IVREA                                     | 1.913   | 7.094  | 72.511  | 58%                                      |
| SERVIZIO TRASFUSIONALE                         | 4.236   | 5.983  | 50.659  | 67%                                      |
| SISP   | 0   | 30   | 336   | 80%                                      |
| UOCP   | 0   | 81   | 918   | 100%                                     |
| UROLOGIA                                       | 673   | 2.107  | 21.123  | 79%                                      |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                      | <b>38.819</b>                                       | <b>485.816</b>   | <b>5.489.724</b>                                  | <b>95%</b>                               |

Tabella 7: Dettaglio previsione annuale produzione ambulatoriale anno 2023 e % personale dipendente



### 3. AZIONI

L'azienda promuove l'utilizzo di applicativi informatici per la gestione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni e in modo specifico l'applicativo Cup regionale per la gestione delle liste d'attesa (vedi obiettivi S.C. anno 2021) ambulatoriali.

Si è dato impulso, all'ampliamento dell'offerta erogativa anche nei prefestivi e nei giorni festivi, oltre che nelle fasce orarie pomeridiane e serali (interventi chirurgici); nonché a sottoscrivere accordi con le aziende private accreditate, in grado di far fronte ad un aumento della richiesta o per ampliare la tipologia di prestazioni offerte a livello aziendale. Il presente piano prevede di ricorrere ai seguenti strumenti straordinari e mitigare la ancora presente carenza di personale:

- Ricorso ad acquisto di prestazioni aggiuntive del personale della dirigenza medica e del comparto
- Integrazione degli acquisti di prestazioni ospedaliere e di specialistica ambulatoriale da Strutture private accreditate presenti nel territorio. Si ritiene importante sottolineare che tutta l'attività verrà erogata tendendo al rispetto dei tempi d'attesa definiti dalle classi di priorità indicate nel PNGLA. Le azioni contenute nel presente piano potranno essere pienamente attuate qualora non ci sia una recrudescenza epidemica.
- Progetti di presa in carico utenti come ad esempio:
  - **Presa in carico pazienti in ADI**  
Questo progetto prevede l'implementazione del percorso di presa in carico dei bisogni sanitari dei pazienti seguiti dal Servizio di Cure Domiciliari. Questo progetto vede il Servizio di Cure Domiciliari direttamente coinvolto nella presa in carico dei bisogni di specialistica ambulatoriale dei propri pazienti già seguiti per specifiche finalità. E' previsto, infatti, che lo stesso Servizio direttamente prenoti la prestazione di cui necessita l'utente, concordando le tempistiche con il medico di famiglia. Si tratta di un progetto pilota in sperimentazione sul territorio del Distretto di Chivasso-San Mauro con la collaborazione degli specialisti del Presidio ospedaliero di Chivasso.
  - **Progetto colon virtuale**  
Questo progetto ha visto la collaborazione delle Strutture di Gastroenterologia e di Radiologia che insieme hanno cercato di ovviare alla cronica sproporzione della richiesta di esami di colonscopia rispetto alla dotazione organica di endoscopisti della nostra Azienda. Infatti, il progetto prevede che gli utenti in lista di attesa per una colonscopia tradizionale, che soddisfino i requisiti di eleggibilità per l'esecuzione della colonscopia virtuale, siano invitati dal Servizio di Gastroenterologia a fruire dell'esame meno invasivo, quale è quello della colonscopia virtuale, ampliando conseguentemente l'offerta della prestazione tradizionale che ritrova spazi in agenda a Cup

Inoltre si è proceduto con le seguenti azioni volte ad un utilizzo più efficiente dello strumento CUP regionale modo per la specialistica ambulatoriale per poter garantire l'erogazione dei volumi di prestazioni ambulatoriali che si reputano necessari:

- Inserimento nel piano di valutazione delle performance e conseguente attribuzione alle Strutture erogatrici dell'obiettivo della predisposizione di un progetto di presa in carico dell'utente per gli approfondimenti di secondo accesso. L'obiettivo attribuito per far in modo che l'utente non debba occuparsi della prenotazione per la prestazione di approfondimento successiva alla prima visita, ma gli venga proposta dallo specialista stesso. (anno 2021) Si ritiene opportuno potenziare la riorganizzazione aziendale degli specialisti ospedalieri volta all'effettiva presa in carico dell'utente



da parte di tutti gli ambulatori ospedalieri e territoriali. Il progetto prevede che, qualora nel corso dello svolgimento della prima visita risultasse opportuno eseguire approfondimenti diagnostici o strumentali, contestualmente alla prescrizione della ricetta possa avvenire anche la prenotazione dei controlli e/o indagini diagnostiche che risultino necessarie. Il progetto prevede che tale modalità, già gestita in alcuni Servizi aziendali, possa essere applicata trasversalmente in tutta l'Azienda mutuando le best practice aziendali a vantaggio di tutti gli utenti.

- Monitoraggio e contenimento del fenomeno del no-show, cioè della mancata presentazione a un appuntamento senza aver disdetto in tempo utile la prenotazione. Tale fenomeno procura uno spreco di risorse che diversamente potrebbero essere destinate ad altri utenti in attesa.
- Revisione delle agende ambulatoriali in un'ottica di efficientamento, ampliando l'offerta, tramite estensione dell'orario delle agende e conseguente estensione dell'orario di attività ambulatoriale. Il succitato ampliamento dell'offerta, avverrà tramite estensione dell'orario delle agende e conseguente estensione dell'orario di attività ambulatoriale, anche in giornate festive e prefestive, in particolare per le prestazioni di radiologia diagnostica
- Prevedere l'erogazione di accesso diretto per le specialità che lo consentono da un punto di vista di spazi ambulatoriali.
- mappatura delle agende aperte a fronte di prestazioni aggiuntive.
- vigilanza sul rispetto del divieto di sospensione dell'attività di prenotazione
- Potenziamento dell'automatismo informatico che permette di liberare entro 72 ore posti non prenotati per prestazioni presenti in agende autogestite, con conseguente incremento delle ore e prestazioni disponibili per gli utenti esterni.
- Utilizzo di un sistema di remind degli appuntamenti tramite operatore virtuale e/o sms, per ridurre il fenomeno della mancata presentazione dell'utente o mancata comunicazione di disdetta della prestazione;
- Mantenimento della modalità di erogazione prioritaria delle prime visite e dei primi accessi sulla base del criterio temporale e di priorità.
- Implementazione dell'automatismo informatico di presa in carico delle richieste di prima visita cardiologia + ecg, prima visita urologica, chirurgica, esami rx e mammografie di diagnostica che permette di attribuire la disponibilità a seguito di richiesta anche in modo asincrono rispetto alla richiesta dell'utente.

Purtroppo la trasformazione di tutte le prestazioni erogate in accesso diretto prima dello scoppio della pandemia da COVID, in prestazioni soggette a prenotazione in fase pandemica (es. prelievi, ECG, radiografia diretta del torace) non ha ancora potuto essere rivista. Tale fenomeno ha comportato una riduzione degli accessi degli utenti. Fanno eccezione il ripristino dell'accesso diretto per le prestazioni di RX torace in tutte le sedi ospedaliere ( Ivrea, Ciriè e Chivasso) e degli ECG presso il presidio Ospedaliero di Ciriè.

Uno degli obiettivi ambiziosi è il consolidamento della modalità di erogazione dei controlli e di monitoraggio a distanza tramite l'utilizzo della telemedicina, laddove la prestazione lo consenta, precisando che tale modalità di erogazione deve trovare idonei strumenti informatici e di protezione dati come da normativa di riferimento.



A tale fine è stata, al termine di una lunga messa a punto dello strumento informatico del Cup regionale, individuata la S.S dietetica e nutrizione clinica per la sperimentazione di un progetto. Qualora il progetto dia esiti positivi sarà possibile estenderlo a tutte le specialità che vorranno integrare la propria offerta con prestazioni a distanza.

Sul finire dell'Anno 2022 a seguito delle iniziative dell'azienda TO ZERO si sono sospese le succitate sperimentazioni in attesa della condivisione delle nuove modalità regionali.

Complessivamente al fine di integrare l'offerta istituzionale, si stima un fabbisogno aggiuntivo di ore di oltre 19.581 ore per la dirigenza medica e 9.369 per il personale del comparto, in particolare per le figure di infermiere, tecnico di radiologia e ostetrica. Inoltre, l'Azienda ha rivisto la contrattazione di un extra-budget anno 2023, delle Strutture Private Accreditate, al fine di riorientare la loro offerta e renderla ancor più sinergica con quella aziendale e tendere quindi il rispetto o la riduzione dei tempi di attesa.

| STRUTTURA                               | TOTALE ORE MEDICO | TOTALE ORE INFERMIERE /OSTETRICA/FISIOTERAP | TOTALE ORE TSRM | TOTALE ORE OSS | TOTALE ORE AMMINISTRATIVO | TOTALE ORE TECNICO DI NEUROFISIOLOGIA/ |
|---|-------------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|--|
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CHIVASSO       | 1.100             |   |                 |                |                           |  |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE CIRIE'         | 220               |   |                 |                |                           |  |
| ANESTESIA E RIANIMAZIONE IVREA/CUORGNE' | 1.100             |   |                 |                |                           |  |
| CHIRURGIA OSP.CUORGNE'                  | 452               | 445   |                 | 260            |                           |  |
| PNEUMOLOGIA                             | 87                | 790   |                 |                |                           |  |
| PNEUMOLOGIA PO LANZO                    | 6                 |   |                 |                |                           | 18                                     |
| PNEUMOLOGIA POLI CASELLE                | 6                 |   |                 |                |                           | 36                                     |
| RADIOAGNOSTICA CHIVASSO                 | 400               |   |                 |                |                           |  |
| RADIOAGNOSTICA CIRIE'                   | 400               |   |                 |                |                           |  |
| RADIOAGNOSTICA IVREA/CUORGNE'           | 400               |   |                 |                |                           |  |
| radiologia/sala operat                  |                   |   | 144             |                |                           |  |
| S.C. ANATOMIA PATOLOGICA                | 1.000             |   |                 | 60             | 50                        | 600                                    |
| S.C. CARDIOLOGIA IVREA                  | 120               | 150   |                 |                | 100                       |  |
| S.C. CARDIOLOGIA CHIVASSO               | 267               | 267   |                 |                |                           |  |
| S.C. CARDIOLOGIA CIRIE'                 | 291               | 452   |                 | 291            | 176                       |  |
| S.C. CARDIOLOGIA IVREA                  | 100               | 120   |                 |                |                           |  |
| S.C. CHIRURGIA GENERALE C               | 150               | 150   |                 |                |                           |  |
| S.C. GASTROENTEROLOGIA                  | 443               | 906   |                 |                | 80                        |  |
| S.C. GOVERNO AGENDE                     |                   |   |                 |                | 450                       |  |
| S.C. MEDICINA CHIVASSO                  | 40                | 40  |                 |                |                           |  |
| S.C. MEDICINA GENERALE CHIVASSO         | 48                | 48  |                 |                |                           |  |
| S.C. NEUROLOGIA - A                     | 471               | 459   |                 |                |                           | 70                                     |
| S.C. NEUROLOGIA B-C                     | 5                 | 5   |                 |                |                           |  |
| S.C. OCULISTICA                         | 49                | 105   |                 | 56             | 24                        |  |
| S.C. ONCOLOGIA                          | 150               | 75  |                 |                | 75                        |  |
| S.C. OSTETRICA E GINECOLOGIA CIRIE'     | 17                | 22  |                 | 11             |                           |  |
| S.C. RADIOLOGIA CHIVASSO                | 2.148             | 600   | 1.623           | 425            | 100                       |  |
| S.C. RADIOLOGIA CIRIE'/LANZO            | 2.117             | 245   | 1.728           | 449            | 114                       |  |
| S.C. RADIOLOGIA IVREA                   | 2.223             | 818   | 1.358           | 783            | 128                       |  |
| S.C. RADIOLOGIA SETTIMO                 | 460               |   | 466             |                | 233                       |  |
| S.C. RADIOLOGIA STRAMBINO               | 208               |   | 208             |                | 104                       |  |
| S.C. RECUPERO E RIABILIT. FUNZIONALE    | 250               | 430   |                 |                |                           |  |
| S.C. SALUTE MENTALE                     | 774               | 198   |                 | 168            |                           |  |
| S.C. UROLOGIA                           | 1.602             | 2.016                                       |                 | 375            |                           |  |
| S.C.ORL CIRIE E TERRITORIALE            | 135               | 135   |                 |                |                           |  |
| S.S. MEDICINA LANZO                     | 169               | 169   |                 |                |                           |  |
| S.C. ORTOPEDIA                          | 150               | 150   |                 |                |                           |  |
| screening                               | 426               | 526   | 26              |                | 80                        |  |
| SENOLOGIA STRAMBINO                     | 1.500             |   |                 |                |                           |  |
| SS PNEUMOLOGIA                          | 12                | 12  |                 |                |                           |  |
| SSD EMATOLOGIA                          | 85                | 36  |                 |                | 22                        |  |
| <b>Totale complessivo</b>               | <b>19.581</b>     | <b>9.369</b>                                | <b>5.553</b>    | <b>2.878</b>   | <b>1.736</b>              | <b>724</b>                             |

Tabella8: previsione annuale riparto ore in incremento alla produzione istituzionale



## Tabella disponibilità Privati accreditati a sostegno dell'offerta pubblica

|   | Malpighi   | CDC        | Policlinico di<br>Monza<br>Eporediese | Villa Grazia |         | Malpighi           | CDC                | Policlinico di<br>Monza<br>Eporediese | Villa Grazia       |
|---|------------|------------|---------------------------------------|--------------|---------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------|
| PRESTAZIONE BRANCA  |            | QUANTITA'  | QUANTITA'                             | QUANTITA'    | TARIFFA | IMPORTO            | IMPORTO            | IMPORTO                               | IMPORTO            |
| 89.52 - ELETTROCARDIOGRAMMA -   | 40         |            |                                       |              | 11,60 € | 464,00 €           |                    |                                       |                    |
| 88.72.6 - ECOCARDIOGRAFIA   | 24         | 200        |                                       |              | 71,80 € | 1.723,20 €         | 14.360,00 €        |                                       |                    |
| 89.50 - ELETTROCARDIOGRAMMA DINAMICO -<br>Dispositivi analogici (Holter)                                | 20         |            |                                       |              | 62,00 € | 1.240,00 €         |                    |                                       |                    |
| 88.73.5 - ECO(COLOR) DOPPLER DEI TRONCHI<br>SOVRAORTICI A riposo o dopo prova fisica o<br>farmacologica | 104        | 100        |                                       | 320          | 43,90 € | 4.565,60 €         | 4.390,00 €         |                                       | 14.048,00 €        |
| 88.76.1 - ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO   |            | 200        |                                       | 300          | 60,40 € |                    | 12.080,00 €        |                                       | 18.120,00 €        |
| 88.76.3 - ECOCOLOR DOPPLER DELLAORTA<br>DEGLI ASSI ILIACO-FEMORALI                                      | 104        |            | 10                                    |              | 40,00 € | 4.160,00 €         |                    | 400,00 €                              |                    |
| 95.03.3 - TOMOGRAFIA RETINICA (OCT)   |            |            | 300                                   |              | 53,50 € |                    |                    | 16.050,00 €                           |                    |
| <b>TOTALE</b>   | <b>292</b> | <b>500</b> | <b>310</b>                            | <b>620</b>   |         | <b>11.688,80 €</b> | <b>30.830,00 €</b> | <b>16.450,00 €</b>                    | <b>32.168,00 €</b> |

Tabella 9: Piano di incremento per le prestazioni ambulatoriali Privati accreditati per residenti ASLTO4

**4. MODELLI ORGANIZZATIVI E MODALITÀ DI UTILIZZO DELLE RISORSE**

Sono proposte tutte le possibilità previste dal DL 104 del 14/08/2020, ovvero:

- per l'incremento dell'attività dei Medici specialisti ambulatoriali convenzionati è in corso di verifica la possibilità di poter attivare, per il periodo di tempo necessario a ripristinare la gestione ordinaria delle attività ambulatoriali, le procedure per il completamento dell'orario dei medici, già titolari a tempo indeterminato presso l'Azienda stessa nella medesima branca, delle ore resesi disponibili e da assegnare, anche mediante frazionamento, per realizzare il completamento orario del tempo pieno (38 ore settimanali), ai sensi dell'art 20 del vigente ACN. Inoltre, in via subordinata al completamento dell'orario, è in corso di valutazione sulla praticabilità dell'eventuale attivazione di procedure per l'attribuzione transitoria di nuovi incarichi, per l'ampliamento di quelli in atto e per la copertura di quelli resesi disponibili, mediante pubblicazione da parte delle competenti sedi di Comitato zonale di riferimento sempre in conformità alle disposizioni recate dall'ACN citato. Si rappresenta inoltre che l'ACN già citato prevede che le Aziende, per esigenze straordinarie connesse a progetti finalizzati con durata limitata nel tempo o per far fronte a necessità determinate da un incremento temporaneo delle attività, che dovrà essere puntualmente specificato in sede di pubblicazione, secondo le scadenze indicate dalla medesima disposizione contrattuale possono conferire un incarico a tempo determinato per un periodo non superiore a 6 (sei) mesi, rinnovabile alla scadenza e per non più di una volta.

Si precisa che, le procedure per il completamento dell'orario dei medici, già titolari a tempo indeterminato presso l'Azienda stessa nella medesima branca, delle ore resesi disponibili e da assegnare, anche mediante frazionamento, per realizzare il completamento orario del tempo pieno (38 ore settimanali), sono da ritenersi contratti a tempo indeterminato e pertanto, con termine oltre il 31 Dicembre 2020.



Inoltre, limitatamente alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di screening sono in corso di valutazione e assegnazione:

- a) le prestazioni aggiuntive di cui all'articolo 115, comma 2, del CCNL 2016-2018 della dirigenza medica, sanitaria, veterinaria e delle professioni sanitarie dipendenti del Servizio sanitario nazionale per le quali la tariffa oraria fissata di cui all'articolo 24, comma 6, del medesimo CCNL è aumentata, con esclusione dei servizi di guardia, da 60 euro a 80 euro lordi onnicomprensivi, al netto degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione. Restano ferme le disposizioni vigenti in materia di prestazioni aggiuntive con particolare riferimento ai volumi di prestazioni erogabili nonché all'orario massimo di lavoro e ai prescritti riposi.
- b) il ricorso alle prestazioni di accertamenti diagnostici per le prestazioni aggiuntive di cui all'articolo 6, comma 1, lettera d), del CCNL 2016-2018 del personale del comparto sanità dipendente del Servizio sanitario nazionale con un aumento della tariffa oraria a 50 euro lordi onnicomprensivi, al netto degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione;
- c) l'incremento, in parziale alternativa a quanto indicato alle lettere a) e b) del presente comma, rispetto a quanto disposto dall'articolo 2-sexies, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n.27, del monte ore dell'assistenza specialistica ambulatoriale convenzionata interna, ai sensi del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, con ore aggiuntive da assegnare nel rispetto dell'Accordo collettivo nazionale vigente.
- d) Contrattazione con Strutture Private accreditate e non per il supporto all'erogazione di prestazioni che risultano particolarmente critiche

## 5. INDICATORI

- Di processo:
  - Ampliamento degli orari degli ambulatori (circa 400 ore/settimana)
  - Ampliamento delle ore disponibili a CUP (circa 400 ore/settimana)
  - Incremento delle ore lavorative (circa 400 ore/settimana)
- Di risultato:
  - Incremento del numero di prestazioni (Maggio/Dicembre n. 20.663)

### Appropriatezza

Con il termine appropriatezza si fa riferimento, per la gestione e la presa in carico dei pazienti con bisogno di prestazioni di specialistica ambulatoriale, al disposto del D.M. 9 dicembre 2015, "Condizioni di erogabilità e di appropriatezza prescrittiva delle prestazioni di assistenza ambulatoriale erogabili nell'ambito del Servizio Sanitario Nazionale", tuttora vigente, che disciplina in dettaglio i percorsi di appropriatezza prescrittiva ed erogativa riferiti a specifiche branche e categorie di prestazioni, ancorché tale decreto abbia avuto un iter applicativo complesso su tutto il territorio nazionale, tale da indurre il Ministero a stabilirne una fase di applicazione sperimentale, a tempo indefinito, che risulta solo parzialmente superata con l'approvazione dei LEA, avvenuta con DPCM 12.01.2017.





Inoltre, la riduzione della variabilità dei comportamenti prescrittivi e una delle dimensioni principali su occorre concentrarsi in questi anni per gli interventi in una logica di clinical governance del fenomeno. Tale tematica assume un ruolo di rilievo nella gestione delle liste d'attesa in quanto risulta direttamente correlata alla gestione della domanda di prestazioni. La metodologia di appropriatezza utilizzata per la DGR 44-3399 del 21 30.05.2016 ed, in ultimo, in attuazione di quanto previsto dal PNGLA 2019/2021, che adotta in toto il Manuale RAO, vede azioni volte al miglioramento dell'appropriatezza delle prestazioni più "critiche", sia in termini di eccessivo consumo pro capite che di lista d'attesa.

Il coinvolgimento sistematico dei professionisti "prescrittori" è ritenuto strategico al fine di analizzare i dati di consumo alla luce dei fabbisogni e delle evidenze scientifiche in materia e nel definire i percorsi diagnostico terapeutici.

A tale fine la ASL TO 4 ha strutturato della reportistica che condivide periodicamente con i Direttori di Distretto e le relative UCAD di riferimento

Di seguito si illustra una prima analisi da verificare a distanza di tre mesi

1. Creazione di report aziendali per il monitoraggio dei RAO ( periodo Gennaio Aprile 2023)

| MED_BASE_DISTRETTO_ASL           | QTA_2023<br>GENN APRILE | QTA_PREVISTE<br>GENN APRILE | %_QTA_PREVISTE |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|
| 03 - DISTRETTO 3 Settimo Torines | 9.012                   | 5.699                       | 63%            |
| 01 - DISTRETTO 1 Ciriè           | 11.562                  | 6.494                       | 56%            |
| 05 - DISTRETTO 5 Ivrea           | 11.513                  | 7.888                       | 69%            |
| 02 - DISTRETTO 2 Chivasso - San  | 11.094                  | 6.648                       | 60%            |
| 06 - DISTRETTO 6 Cuorgne         | 9.315                   | 6.056                       | 65%            |
| <b>Totale</b>                    | <b>52.496</b>           | <b>32.785</b>               | <b>62%</b>     |

| TIPOLOGIA_CONTRATTO | QTA_2023<br>GENN APRILE | QTA_PREVISTE<br>GENN APRILE | %_QTA_PREVISTE |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|
| DIPENDENTI          | 17.503                  | 15.233                      | 87%            |
| ALTRO               | 853                     | 748                         | 88%            |
| SUMAISTI            | 1.780                   | 1.523                       | 86%            |
| <b>Totale</b>       | <b>20.136</b>           | <b>17.504</b>               | <b>87%</b>     |

Tabella 10: aderenza prescrizioni con indicazioni RAO

Pertanto, è necessario procedere su diverse linee di lavoro:

- analisi dati di flusso di prestazioni target anche facendo attività di benchmarking interdistrettuale e interaziendale;
- svolgimento audit clinici per monitorare l'aderenza alle evidenze scientifiche e definire gli opportuni interventi di miglioramento;
- definizione e sviluppo dei PDTA;
- perfezionamento sistema RAO;
- azioni volte a limitare l'eccessivo consumo di prestazioni ove rilevato;
- realizzazione iniziative di aggiornamento e formazione;

Al fine coinvolgere gli specialisti e gli MMG prescrittori L'Azienda To4 ha strutturato una serie di corsi già presentati nel 2022. Per il 2023 si prevede la riproposizione dei seguenti corsi:

- Riproposizione del corso "PRIORITÀ CLINICHE IN MEDICINA GENERALE E I MODELLI RAO" già strutturato ed erogato nel corso dell'anno 2022 L'obiettivo è quello di fornire una guida per il corretto utilizzo delle



**A.S.L. TO4**

Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

[www.aslto4.piemonte.it](http://www.aslto4.piemonte.it)

---

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

classi di priorità prescrittive con il miglioramento dell'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali.

- Riproposizione del corso "DEFINIZIONE DEI CRITERI CLINICI PER L'APPROPRIATEZZA NELL'ASSEGNAZIONE DELLE CLASSI DI PRIORITÀ PER L' INSERIMENTO DEL PAZIENTE IN LISTA D'ATTESA CHIRURGICA" L'obiettivo è promuovere il principio di appropriatezza nelle sue dimensioni cliniche e organizzative a garanzia dell'equità d'accesso alle prestazioni. Individuare e condividere nello specifico, per singola specialità, i criteri clinici per l'assegnazione ai singoli interventi delle priorità (A, B, C, e D).



## PARTE B - RICOVERI OSPEDALIERI

### 1. ANALISI DELLA SITUAZIONE A LIVELLO DI AZIENDA

A partire dal 2022 la riattivazione dei ricoveri elettivi ha visto un approccio progressivo con riprogrammazione scaglionata in base alle classi di priorità afferenti alle classi A, B, C e D (PNGLA 2019-2021 di cui all'intesa Stato-Regioni 21.02.2019) con precedenza, a parità di priorità clinica, al recupero delle prestazioni con più giorni di attesa sospese durante il lockdown.

Tale riattivazione ha richiesto il preliminare aggiornamento e diffusione delle seguenti misure di sicurezza:

- rimodulazione dinamica dei percorsi/posti letto in base all'andamento epidemico per garantire un'adeguata separazione dei pazienti COVID19/sospetti/non-COVID19;
- aggiornamento e diffusione dei protocolli di sanificazione ambientale e delle procedure per la prevenzione e il controllo delle infezioni ospedaliere;

Ciò premesso, l'attività di ricovero oggetto di recupero in ASL TO4 è riconducibile prioritariamente alle prestazioni chirurgiche, poiché già in condizioni ordinarie pre-pandemiche oltre l'88% dei ricoveri ordinari di area medica risultava non differibile. Tali ricoveri hanno pertanto continuato ad essere erogati come ricoveri urgenti in base alle necessità, così come altri ricoveri programmati non procrastinabili.

A questo riguardo, è stata pertanto focalizzata l'attenzione sull'attività chirurgica chiedendo agli specialisti di rivalutare i pazienti in lista di attesa sospesi per interventi programmati, al fine di identificare quelli non ulteriormente procrastinabili in base a criteri clinici.

In ogni caso, pur evidenziando che il periodo estivo coincide abitualmente con una contrazione delle attività chirurgiche per consentire al personale di svolgere le ferie, è stata fatta, da parte delle direzioni mediche di presidio, una valutazione di fattibilità per riequilibrare l'assegnazione degli spazi operatori in relazione alle necessità di recupero eventualmente anche prolungando l'orario di chiusura. Inoltre è stato riattivato il blocco operatorio situato nel Presidio Ospedaliero di Cuorné che ha consentito di spostare prestazioni chirurgiche non procrastinabili ma a bassa complessità (es. iniezioni intravitreali) dalle sale operatorie dei Presidi sede di DEA I livello.

Altre azioni attuate includono il proseguimento delle attività di reclutamento delle risorse umane con particolare riguardo agli anestesisti ed ai chirurghi delle specialità sotto organico.

Inoltre, al fine di una riorganizzazione volta all'efficientamento delle sale operatorie della Azienda ASL To4 la Direzione ha dato mandato di effettuare una revisione delle liste d'attesa.

L'attività volta ad analizzare tutti i presenti in lista e a verificare il loro stato di attualità nella lista è iniziata a Settembre 2021. Da una prima analisi è emerso che vi erano ancora in lista anche soggetti che risultavano deceduti, si è quindi proceduto alla loro sottrazione dagli elenchi. Proseguendo nelle azioni di verifica dell'attualità dello stato in lista, si è reso necessario procedere a contattare gli utenti per conoscere se fossero ancora interessati all'intervento o se avessero già provveduto in altre strutture non ASL TO4.

Per quanto riguarda la Pulizia delle Liste di Attesa Chirurgiche, la SC Governo Clinico invia periodicamente ai Direttori di Struttura una reportistica che permette di avere sotto controllo il numero, il tempo e lo stato dei pazienti in lista e di verificare eventuali incongruenze. In particolare, la reportistica mostra il numero di



interventi in lista di attesa distinto per Classe di priorità, l'anno di inserimento in lista e il tempo medio da cui i pazienti sono in lista. Si invitano le Strutture periodicamente ad effettuare la pulizia sistematica.

Inoltre, nel corso degli anni, nell'ASL si è proceduto ad accorpamenti di Strutture che hanno avuto come conseguenza la commistione di differenti modalità gestionali, di raggruppamenti e di codifiche differenti inerenti una stessa tipologia di intervento. Il passo che si è reso dunque necessario, parallelamente alle azioni di pulizia, è stato quello di introdurre dei criteri semplificati ed univoci per l'inserimento dei pazienti in lista d'attesa. Si sono creati e condivisi con i Direttori delle Strutture Aziendali, dei "contenitori" univoci che raggruppassero analoghi interventi inseriti in lista. Si è dunque passati da n. 161 nuovi tipi lista in sostituzione ai 273 esistenti, semplificando e rendendo univoca la lettura del dato Aziendale. Inoltre, per una corretta riconduzione dell'intervento a codifiche di rendicontazione regionale è stato reso obbligatorio l'indicazione del campo diagnosi e del campo intervento al momento dell'inserimento in lista dell'utente.

Tali azioni si sono rivelate utili al fine di rispondere al debito informativo regionale mirato al recupero dei ricoveri posticipati a seguito della pandemia da SARS-COV19 ed all'utilizzo dei nuovi canoni introdotti per classificare i pazienti (classe 1,2 e 3).

Inoltre, sono stati organizzati dei corsi per gli operatori che gestiscono quotidianamente le liste di attesa e si sono condivise le modalità per una efficiente ed efficace gestione periodica.

Con i Direttori di Struttura è stato svolto un corso di Formazione sul Campo che ha avuto come esito la condivisione dei criteri per la corretta assegnazione della classe di priorità degli interventi e la condivisione del regolamento aziendale per la Gestione delle liste di attesa chirurgiche.

Si auspica dunque che a partire da Gennaio 2023 l'inserimento dei pazienti in lista segua i corretti criteri condivisi di assegnazioni della classe di priorità

Nel Grafico 2 viene riportato l'andamento della produzione delle SDO chirurgiche degli anni 2019 e 2023 con evidenza della produzione target e a tendere anno 2023.

In particolare, si nota che rispetto al raggiungimento dell'obiettivo previsto, nel 1° quadrimestre del 2023 la produzione effettuata copre il 34% dell'obiettivo previsto, mentre nello stesso periodo del 2019 la produzione effettuata copriva il 35%.

Per quanto riguarda il 1° Quadrimestre 2023, rispetto al 2019 vi è stata una diminuzione della produzione pari al -2,4% delle SDO con DRG Chirurgico totali.

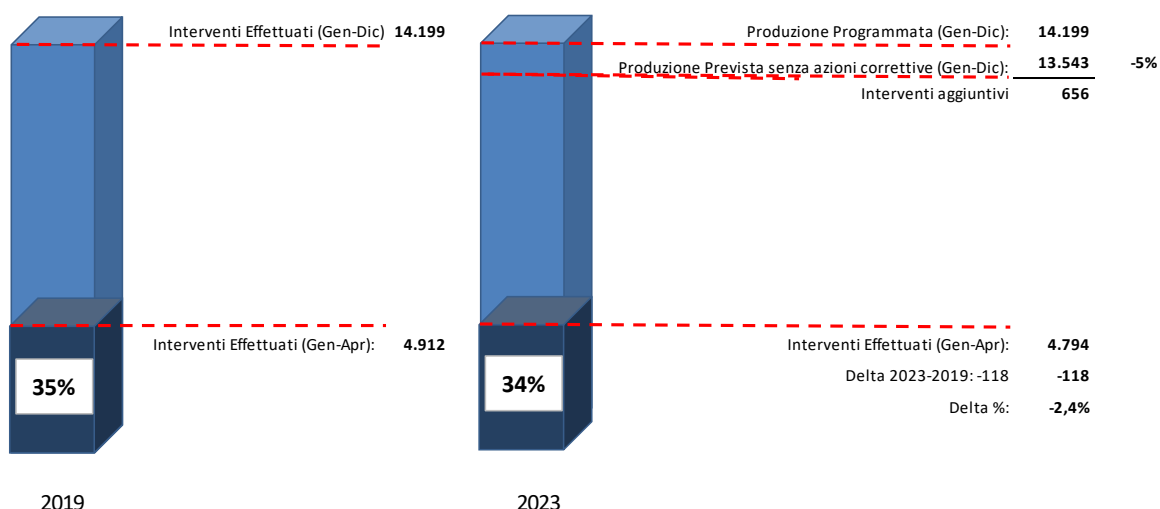


Grafico 2: Andamento produzione ricoveri ospedalieri Chirurgici negli anni 2019 e 2023



Per contro, nello specifico, restringendo il campo di analisi degli interventi monitorati PNGLA, da Gennaio ad Aprile del 2023 si nota che vi è stato un incremento del +23,64% rispetto allo stesso periodo del 2019.

|                              | GEN-APR<br>2019 | GEN- APR<br>2023 |
|------------------------------|-----------------|------------------|
| Totale Interventi Monitorati | 863             | 1.067            |



+23,64%

Tabella 11: Numero di interventi monitorati erogati nel periodo Gennaio-Aprile 2019 e 2023

In tabella 11 è riportato il dettaglio per tipologia di intervento monitorato. In particolare si nota come sia nettamente aumentato il numero di interventi monitorati in classe A.

| INTERVENTO MONITORATO                 | GEN-APR 2019 |            |            |           | GEN-APR 2023 |            |            |           |
|---------------------------------------|--------------|------------|------------|-----------|--------------|------------|------------|-----------|
|                                       | A            | B          | C          | D         | A            | B          | C          | D         |
| ANGIOPLASTICA CORONARICA              | 30           | 25         | 2          | 1         | 76           | 54         | 6          | 3         |
| colecistectomia laparoscopica         | 13           | 53         | 12         | 0         | 10           | 74         | 32         | 0         |
| CORONAROGRAFIA                        | 58           | 59         | 8          | 3         | 155          | 103        | 11         | 4         |
| emorroidectomia                       | 2            | 39         | 11         | 0         | 3            | 35         | 18         | 0         |
| interventi chirurgici PER MELANOMA    | 1            | 0          | 0          | 0         | 5            | 0          | 0          | 0         |
| interventi chirurgici tumore colon    | 15           | 0          | 0          | 0         | 19           | 0          | 0          | 0         |
| interventi chirurgici tumore mammella | 107          | 1          | 0          | 0         | 79           | 0          | 0          | 0         |
| interventi chirurgici tumore prostata | 23           | 1          | 0          | 0         | 19           | 2          | 2          | 1         |
| interventi chirurgici tumore retto    | 10           | 0          | 0          | 0         | 8            | 0          | 0          | 0         |
| interventi chirurgici tumore tiroide  | 8            | 3          | 0          | 0         | 6            | 1          | 0          | 0         |
| interventi chirurgici tumori utero    | 3            | 1          | 0          | 0         | 14           | 1          | 0          | 0         |
| intervento protesi d anca             | 12           | 25         | 21         | 3         | 23           | 26         | 15         | 2         |
| Riparazione ernia inguinale           | 20           | 166        | 123        | 4         | 9            | 123        | 127        | 1         |
| <b>Total</b>                          | <b>302</b>   | <b>373</b> | <b>177</b> | <b>11</b> | <b>426</b>   | <b>419</b> | <b>211</b> | <b>11</b> |

Tabella 12: Interventi monitorati per classe di priorità Gennaio-Aprile 2019 e 2023

## 2. OBIETTIVO

- Incrementare il numero di ricoveri di area chirurgica per attestarsi al livello di produzione anno 2019
- Incrementare il numero dei ricoveri di area chirurgica attraverso l'attivazione di sedute chirurgiche aggiuntive settimanali per blocco operatorio.

L'attenzione sarà rivolta prioritariamente agli interventi monitorati, riportati nell'elenco PNGLA.

### ANALISI DELLA PRODUZIONE RICOVERI CHIRURGICI E PREVISIONE DELLA PRODUZIONE PER I MESI FUTURI

L'analisi della produzione tiene presente il differente numero di personale medico dirigente in servizio al 01/01/2019 e personale in servizio al 01/01/2023. Tale attenzione è da rimarcare in modo particolare anche per il personale medico anestesista che rileva al fine della costituzione dell'equipe chirurgica.

Per semplicità, nelle tabelle seguenti verranno considerate esclusivamente le discipline in cui vengono effettuati interventi chirurgici e viene omesso il dettaglio dei DRG chirurgici associati a discipline non chirurgiche (es. medicina generale).

Come già evidenziato l'attività chirurgica Gennaio-Aprile 2023, ha visto una diminuzione del -2,4% rispetto allo stesso periodo del 2019.



| CDR   | OBBIETTIVO                | CONFRONTO PER PERIODO     |                           |                |   |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|---|
|   | NUM RICOVERI GEN-DIC 2019 | NUM RICOVERI GEN-APR 2019 | NUM RICOVERI GEN-APR 2023 | % 2023 vs 2019 | % PERSONALE DIRIGENTE MEDICO 2023 VS 2019 |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                                  | 406                       | 127                       | 169                       | 33%            | 15%                                       |
| CARDIOLOGIA CIRIE                                     | 995                       | 313                       | 376                       | 20%            | 5%  |
| CARDIOLOGIA IVREA                                     | 581                       | 207                       | 247                       | 19%            | 240%                                      |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                           | 928                       | 328                       | 318                       | -3%            | 11%                                       |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                              | 750                       | 264                       | 300                       | 14%            | 10%                                       |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                              | 1.593                     | 572                       | 524                       | -8%            | 17%                                       |
| OCULISTICA  | 803                       | 323                       | 162                       | -50%           | -21%                                      |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA                    | 14                        | 0                         | 75                        |                |   |
| ORL CHIVASSO/IVREA                                    | 1.107                     | 404                       | 310                       | -23%           | 0%  |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4                  | 482                       | 184                       | 131                       | -29%           | -33%                                      |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                                    | 1.116                     | 383                       | 396                       | 3%             | 22%                                       |
| ORTOPEDIA CIRIE                                       | 590                       | 207                       | 237                       | 14%            | -33%                                      |
| ORTOPEDIA IVREA                                       | 1.204                     | 386                       | 388                       | 1%             | 13%                                       |
| OSTETRICA E GINECOLOGIA CHIVASSO                      | 536                       | 191                       | 152                       | -20%           | -27%                                      |
| OSTETRICA E GINECOLOGIA CIRIE                         | 387                       | 111                       | 130                       | 17%            | 0%  |
| OSTETRICA E GINECOLOGIA IVREA                         | 581                       | 195                       | 167                       | -14%           | -22%                                      |
| UROLOGIA  | 1.537                     | 510                       | 505                       | -1%            | -21%                                      |
| <b>Totale Discipline Chirurgiche</b>                  | <b>13.610</b>             | <b>4.705</b>              | <b>4.587</b>              | <b>-3%</b>     | <b>4%</b>                                 |
| <b>Altri ricoveri chirurgici non direttamente ass</b> | <b>589</b>                | <b>207</b>                | <b>207</b>                |                |   |
| <b>Totale DRG Chirurgici</b>                          | <b>14.199</b>             | <b>4.912</b>              | <b>4.794</b>              | <b>-2%</b>     |   |

Tabella 13: Produzione SDO Chirurgiche Gennaio-Aprile 2023 vs 2019 con scostamento. Sono state distinte le discipline chirurgiche da quelle non chirurgiche e la % di personale dirigente medico in carico ad ogni struttura.

Dall'analisi della produzione organizzata nelle classi di complessità 1, 2, 3 proposta dalla regione Piemonte ad inizio 2022, si evidenzia un costante recupero, anche oltre il target, per la classe 1 e 2 e un graduale recupero per la classe 3. Complessivamente il recupero totale del 2023 rispetto al 2019 è del 99%, a fronte del 89% del personale anestesista rispetto al 2019.

| CLASSE           | TOT CASI 2019 (GEN-APR) | TOT CASI 2023 (GEN-APR) | DELTA 2023 vs 2019 | DELTA 2023 vs 2019 (%) |
|------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------|
| 1                | 311                     | 379                     | 68                 | 121,86%                |
| 2                | 1.679                   | 1.708                   | 29                 | 101,73%                |
| 3                | 1.423                   | 1.293                   | -130               | 90,86%                 |
| <b>TOT 1 2 3</b> | <b>3.413</b>            | <b>3.380</b>            | <b>-33</b>         | <b>99,03%</b>          |

Tabella 14: Produzione Ricoveri per acuzie primi 3 mesi del 2023 vs 2019 con scostamento con utilizzo classi di complessità 1, 2 e 3.

La previsione della produzione del 2023 per i mesi da maggio a dicembre è stata calcolata utilizzando come obiettivo target regionale la produzione dell'intero 2019. È stato analizzato lo stato dell'arte valutando la produzione già effettuata nel 2023 e confrontandola con la produzione dello stesso periodo effettuata nel 2019. Sulla base del target 2019 è stata così definita la produzione da effettuare nei restanti 8 mesi per poter pianificare le azioni correttive oltre alla produzione obiettivo mensile da effettuare a livello aziendale e a livello di Struttura.

| CDR    | OBBIETTIVO                | CONFRONTO PER PERIODO     |                           |                | PREVISIONE                            |   |  |  |
|--------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------------|---|--|--|
|        | NUM RICOVERI GEN-DIC 2019 | NUM RICOVERI GEN-APR 2019 | NUM RICOVERI GEN-APR 2023 | % 2023 vs 2019 | PRODUZIONE MEDIA MENSILE (I quad / 4) | PRODUZIONE DA EFFETTUARE PERIODO MAGGIO-DICEMBRE 2023 | PRODUZIONE DA EFFETTUARE PERIODO GENNAIO-DICEMBRE 2023 | PRODUZIONE OBIETTIVO MENSILE DA EFFETTUARE |
| Totale | 14.199                    | 4.912                     | 4.794                     | -2%            | 1.199                                 | 9.405   | 14.199   | 1.288                                      |

Nella tabella seguente è rappresentata la produzione aziendale stratificata tra le Strutture Aziendali, con particolare evidenza delle strutture che hanno effettuato più o meno interventi chirurgici rispetto al 2019 e quanto si discosti la produzione media mensile da quella minima da effettuare per raggiungere l'obiettivo.



| CDR  | OBBIETTIVO                | CONFRONTO PER PERIODO     |                           |                |                                       | PREVISIONE  |  | PRODUZIONE FUTURA                           |            | PRODUZIONE FATTA VS PRODUZIONE OBBIETTIVO DA EFFETTUARE |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------------|---|--|---|------------|---|
|  | NUM RICOVERI GEN-DIC 2019 | NUM RICOVERI GEN-APR 2019 | NUM RICOVERI GEN-APR 2023 | % 2023 vs 2019 | PRODUZIONE MEDIA MENSILE (I quad / 4) | PRODUZIONE DA EFFETTUARE PERIODO MAGGIO-DICEMBRE 2023 | PRODUZIONE DA EFFETTUARE PERIODO GENNAIO-DICEMBRE 2023 | PRODUZIONE OBBIETTIVO MENSILE DA EFFETTUARE |            |   |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                           | 406                       | 127                       | 169                       | 33%            | 42                                    | 237   | 406  | 32  | 10         |   |
| CARDIOLOGIA CIRIE                              | 995                       | 313                       | 376                       | 20%            | 94                                    | 619   | 995  | 85  | 9          |   |
| CARDIOLOGIA IVREA                              | 581                       | 207                       | 247                       | 19%            | 62                                    | 334   | 581  | 46  | 16         |   |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                    | 928                       | 328                       | 318                       | -3%            | 80                                    | 610   | 928  | 84  | -4         |   |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                       | 750                       | 264                       | 300                       | 14%            | 75                                    | 450   | 750  | 62  | 13         |   |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                       | 1.593                     | 572                       | 524                       | -8%            | 131                                   | 1.069   | 1.593  | 146   | -15        |   |
| OCULISTICA                                     | 803                       | 323                       | 162                       | -50%           | 41                                    | 641   | 803  | 88  | -47        |   |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA             | 14                        | 0                         | 75                        |                | 19                                    | 0   | 75   | 0   | 19         |   |
| ORL CHIVASSO/IVREA                             | 1.107                     | 404                       | 310                       | -23%           | 78                                    | 797   | 1.107  | 109   | -32        |   |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4           | 482                       | 184                       | 131                       | -29%           | 33                                    | 351   | 482  | 48  | -15        |   |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                             | 1.116                     | 383                       | 396                       | 3%             | 99                                    | 720   | 1.116  | 99  | 0          |   |
| ORTOPEDIA CIRIE                                | 590                       | 207                       | 237                       | 14%            | 59                                    | 353   | 590  | 48  | 11         |   |
| ORTOPEDIA IVREA                                | 1.204                     | 386                       | 388                       | 1%             | 97                                    | 816   | 1.204  | 112   | -15        |   |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CHIVASSO              | 536                       | 191                       | 152                       | -20%           | 38                                    | 384   | 536  | 53  | -15        |   |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIRIE                 | 387                       | 111                       | 130                       | 17%            | 33                                    | 257   | 387  | 35  | -3         |   |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA IVREA                 | 581                       | 195                       | 167                       | -14%           | 42                                    | 414   | 581  | 57  | -15        |   |
| UROLOGIA                                       | 1.537                     | 510                       | 505                       | -1%            | 126                                   | 1.032   | 1.537  | 141   | -15        |   |
| <b>Totale Discipline Chirurgiche</b>           | <b>13.610</b>             | <b>4.705</b>              | <b>4.587</b>              | <b>-3%</b>     | <b>1.147</b>                          | <b>9.023</b>  | <b>13.610</b>  | <b>1.236</b>                                | <b>-89</b> |   |
| Altri ricoveri chirurgici non direttamente ass | 589                       | 207                       | 207                       | 0%             | 52                                    | 382   | 589  | 52  | -1         |   |
| <b>Totale DRG Chirurgici</b>                   | <b>14.199</b>             | <b>4.912</b>              | <b>4.794</b>              | <b>-2%</b>     | <b>1.199</b>                          | <b>9.405</b>  | <b>14.199</b>  | <b>1.288</b>                                | <b>-90</b> |   |

Nella tabella seguente viene riportata la produzione effettuata dalle strutture nel 1° quadrimestre 2023 e la previsione a tendere per i successivi 8 mesi. La previsione è stata calcolata analizzando la media mensile dei ricoveri effettuati nel I quadrimestre. La media è stata poi moltiplicata per i mesi mancanti, tendendo in considerazione che la produzione media del periodo estivo e del periodo delle festività natalizie sarà necessariamente minore per le festività del periodo. Per questo motivo, i mesi di agosto e dicembre peseranno in totale come 1,3 mesi e non come 2 mesi.

| CDR  | OBBIETTIVO           | PRODUZIONE                                | PREVISIONE  |   |  |   | PRODUZIONE INCREMENTALE                                      |   |  | SITUAZIONE PERSONALE     |
|--|----------------------|---|---|---|--|---|--|---|--|--------------------------|
|  | A<br>OBBIETTIVO 2019 | B<br>NUM RICOVERI EFFETTUATI GEN-APR 2023 | C<br>PRODUZIONE DA EFFETTUARE PER RAGGIUNGIMENTO OBBIETTIVO PERIODO MAG-DIC | D<br>PRODUZIONE MEDIA MENSILE 2023 (I quad / 4) | E<br>PREVISIONE PRODUZIONE ANNO 2023 (B+D * (MESI MANCANTI)) | F<br>=A-E PRODUZIONE MANCANTE DA PREVISIONE 2023 A OBBIETTIVO | INCREMENTO/MESE DA EFFETTUARE RISPETTO ALLA PRODUZIONE MEDIA | PRODUZIONE MENSILE CON INCREMENTO DA EFFETTUARE NEL PERIODO MAGGIO-DICEMBRE | PRODUZIONE DA EFFETTUARE NEL PERIODO MAGGIO-DICEMBRE | % PERSONALE 2023 VS 2019 |
| CARDIOLOGIA CHIVASSO                           | 406                  | 169                                       | 237   | 42  | 477  | 71  | 0  | 42  | 477  | 15%                      |
| CARDIOLOGIA CIRIE                              | 995                  | 376                                       | 619   | 94  | 1.062  | 67  | 0  | 94  | 1.062  | 5%                       |
| CARDIOLOGIA IVREA                              | 581                  | 247                                       | 334   | 62  | 698  | 117   | 0  | 62  | 698  | 240%                     |
| CHIRURGIA GENERALE CHIVASSO                    | 928                  | 318                                       | 610   | 80  | 898  | -30   | 4  | 928   | 898  | 11%                      |
| CHIRURGIA GENERALE CIRIE                       | 750                  | 300                                       | 450   | 75  | 848  | 98  | 0  | 75  | 848  | 10%                      |
| CHIRURGIA GENERALE IVREA                       | 1.593                | 524                                       | 1.069   | 131   | 1.480  | -113  | 15   | 146   | 1.593  | 17%                      |
| OCULISTICA                                     | 803                  | 162                                       | 641   | 41  | 458  | -345  | 47   | 88  | 803  | -21%                     |
| OCULISTICA AMBULATORIALE COMPLESSA             | 14                   | 75  | 0   | 19  | 212  | 198   | 0  | 19  | 212  |                          |
| ORL CHIVASSO/IVREA                             | 1.107                | 310                                       | 797   | 78  | 876  | -231  | 32   | 109   | 1.107  | 0%                       |
| ORL CIRIE E ORL TERRITORIALE ASL TO4           | 482                  | 131                                       | 351   | 33  | 370  | -132  | 15   | 48  | 482  | -33%                     |
| ORTOPEDIA CHIVASSO                             | 1.116                | 396                                       | 720   | 99  | 1.119  | 3   | 0  | 99  | 1.119  | 22%                      |
| ORTOPEDIA CIRIE                                | 590                  | 237                                       | 353   | 59  | 670  | 80  | 0  | 59  | 670  | -33%                     |
| ORTOPEDIA IVREA                                | 1.204                | 388                                       | 816   | 97  | 1.096  | -108  | 15   | 112   | 1.204  | 13%                      |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CHIVASSO              | 536                  | 152                                       | 384   | 38  | 429  | -107  | 15   | 53  | 536  | -27%                     |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA CIRIE                 | 387                  | 130                                       | 257   | 33  | 367  | -20   | 3  | 35  | 387  | 0%                       |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA IVREA                 | 581                  | 167                                       | 414   | 42  | 472  | -109  | 15   | 57  | 581  | -22%                     |
| UROLOGIA                                       | 1.537                | 505                                       | 1.032   | 126   | 1.427  | -110  | 15   | 141   | 1.537  | -21%                     |
| <b>Totale Discipline Chirurgiche</b>           | <b>13.610</b>        | <b>4.587</b>                              | <b>9.023</b>  | <b>1.147</b>                                    | <b>12.958</b>  | <b>-652</b>   | <b>176</b>   | <b>1.323</b>  | <b>14.243</b>  | <b>4%</b>                |
| Altri ricoveri chirurgici non direttamente ass | 589                  | 207                                       | 382   | 52  | 585  | -4  |  |   |  |                          |
| <b>Totale DRG Chirurgici</b>                   | <b>14.199</b>        | <b>4.794</b>                              | <b>9.405</b>  | <b>1.199</b>                                    | <b>13.543</b>  | <b>-656</b>   |  |   |  |                          |

Tabella 15: Previsione Produzione SDO chirurgiche per CDR nel 2023 e scostamento rispetto al 2019

**CRITICITÀ**

- limitato numero di manifestazioni di interesse per l'area chirurgica: le disponibilità orarie pervenute sia da personale dipendente sono inferiori a quelle necessarie per consentire il recupero completo delle prestazioni entro il 2023;
- Carenza di personale in servizio rispetto a quanto previsto in dotazione organica;
- limitata possibilità di incremento dei ricoveri condizionata dalla disponibilità di posti letto in particolare per le specialità con i tassi di occupazione più elevati;



- Criticità per la sterilizzazione a causa della carenza di personale e della mancanza, in alcuni presidi (PO Chivasso) della centrale di sterilizzazione.

### 3. AZIONI

- Definizione del piano di utilizzo delle risorse (letti, sale operatorie, risorse umane nelle diverse sedi) da parte delle Direzioni mediche ospedaliere.
- Analisi degli scostamenti
- Individuazione delle azioni volte ad incrementare gli interventi chirurgici
- Razionalizzazione utilizzo sale chirurgiche
- Autorizzazione delle prestazioni aggiuntive come nell'art.115 comma 2 CCNL 2016 - 2018
- Assunzioni a tempo determinato anche in deroga alle vigenti CCNL
- Revisione percorso Chirurgico programmato. Queste azioni hanno l'obiettivo di efficientare tutto il sistema chirurgico partendo da una prima fase di pulizia e riclassificazione delle liste, a cui seguirà una fase di regolamentazione e formazione interna che sfocerà in una fase di messa in atto delle medesime (stesure di contratti di affitto per utilizzo delle sale operatorie dei privati, bandi di assunzione...), volti a sfoltire le liste di attesa ed evitare un possibile aumento del numero di utenti all'interno delle stesse

### 4. INDICATORI GANTT

- Di processo:
  - Ampliamento orari delle sale operatorie, apertura sabato dalle 8 alle 14 e in sedute pomeridiane pari circa a 10 ore settimanali aggiuntive per ogni sede.
  - Conseguente incremento delle ore lavorative di sala (n. ore di sala trim II-III-IV/n. ore di sala primo trimestre )
- Di risultato:
  - Incremento del numero dei ricoveri di area chirurgica pari (n. interventi trimestre II-III-IV /n. interventi primo trimestre)
  - Diminuzione n. di soggetti in lista di attesa con tempi superiori alla classe di priorità indicata

Di seguito si riporta il Gantt inerente alle attività che caratterizzano il percorso chirurgico e il percorso per il recupero dei tempi di attesa per la specialistica ambulatoriale volte





**A.S.L. TO4**

Azienda Sanitaria Locale  
di Ciriè, Chivasso e Ivrea

Sede legale: Via Po, 11 - 10034 CHIVASSO (TO)

Tel. +39 011.9176666

Sede amministrativa: Via Aldisio, 2 - 10015 IVREA (TO)

Tel. +39 0125.4141

www.aslto4.piemonte.it

P.I./Cod. Fisc. 09736160012

| Attività   | Responsabile   | Partecipanti   | anno 2021 |         | anno 2023 |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
|--|--|--|-----------|---------|-----------|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|--|---------------------------|
|  |  |  | GEN-DIC   | GEN-DIC | GEN       | FEB                       | MAR | APR | MAG | GIU | LUG | AGO | SET | OTT | NOV | DIC |  |  |  |                           |
| 1) Pulizia della lista chirurgica  | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | Un Operatore informatico della S.C. Informatica<br>Quattro Amministrativi (interinali) della S.C. Governo Clinico  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 2) riclassificazione e riclassificazione degli interventi già inseriti in lista di attesa secondo la classificazione ICD-9-CM  | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | Un Operatore amministrativo della S.C. Governo Clinico<br>Direttori e operatore di ogni singola S.C. che utilizza le sale operatorie                         |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 3) Redazione di un regolamento Aziendale per la gestione delle liste di attesa chirurgiche   | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | R.U.A.<br>Manager dei tempi di attesa<br>componenti del Gruppo di Strategia e Programmazione Aziendale<br>un Operatore Informatico.                          |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 4) effettuare manutenzione trimestrale delle liste chirurgiche   | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | Un operatore per ogni singolo Struttura che utilizza le sale operatorie.   |           |         |           | da svolgersi trimestralme |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  | da svolgersi trimestralme |
| 4A) effettuare un corso di formazione per gli operatori che attivamente utilizzano il software per l'inserimento in lista di attesa  | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | un Operatore della formazione<br>un Operatore Servizio Informatico<br>Manager dei tempi di attesa  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 4B) produzione di un report settimanale sulle liste di attesa chirurgiche suddivise per priorità   | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | Un Operatore della S.C. Governo Clinico  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  | rilevazione mensile       |
| 5) Individuazione, condivisione dei criteri di priorità A, B, C e D* per l'inserimento nelle liste di attesa chirurgica con relativa redazione di un documento da parte degli specialisti chirurgici | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | Un Operatore della S.S. Formazione,<br>R.U.A.,<br>un Operatore S.C. Governo Clinico,<br>Direttori delle singole Strutture che utilizzano le sale operatorie. |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 6) monitoraggio regionale settimanale degli interventi effettuati suddivisi in base alla priorità di inserimento in lista  | <u>Operatore della S.C. Governo Clinico</u>                        | R.U.A.,<br>Operatore S.C. Governo Clinico,<br>Manager dei tempi di attesa.   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  | settimanalmente           |
| 7) Aggiornamento del Regolamento aziendale per la gestione dei blocchi operatori nei Presidi Ospedalieri.  | <u>Gruppo strategico aziendale</u>                                 | Gruppo Aziendale individuato   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 8) analisi aggiornata degli attuali percorsi dei singoli Presidi Ospedalieri Chirurgici  | <u>D.M.O.</u>  | Medica di Presidio,<br>Operatore appartenente al Di.P.Sa,<br>Coordinatore blocco operatore,<br>Operatore della S.C. Governo Clinico                          |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 9) definizione di un "temporario" aggiornato dei singoli interventi chirurgici   | <u>Operatore della S.C. Governo Clinico.</u>                       | Operatore S.C. Governo Clinico,<br>Manager dei tempi di attesa   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 10) pubblicazione dei tempi di attesa di prestazioni ambulatoriali e interventi chirurgici mensile   | <u>responsabile rua e manager tempi di attesa</u>                  | Operatore S.C. Governo Clinico   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  | rilevazione mensile       |
| 11) analisi di appropriatezza con prescrittori per indicatori rao (primo accesso altro accesso)  | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | manager e operatori governo clinico  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  | rilevazione mensile       |
| 12) rendicontazione profilazione numero agende pubbliche   | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | gruppo tecnico regionale   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 13) consolidamento agende di garanzia  | <u>Manager dei tempi di attesa Responsabili strutture cliniche</u> | governo agende e responsabili strutture cliniche   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 14) analisi scostamento rispetto al target di produzione   | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | operatori governo clinico  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 15) analisi utilizzo risorse secondo normativa vigente   | <u>R.U.A. manager dei tempi di attesa</u>                          | operatori governo clinico  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 16) sviluppo telemedicina  | <u>responsabile della telemedicina</u>                             | servizi informatici  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 17) prese in carico proattiva delle prestazioni traccianti B e D   | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | operatori governo agende   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 18) consolidamento dei percorsi di presa in carico delle prestazioni   | <u>direttore sanitario</u>   | manager dei tempi di attesa e operatori governo agende e operatori sanitari  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 19) progetto miglioramento appropriatezza decrittiva   | <u>manager dei tempi di attesa, direttore sanitario</u>            | gruppo di lavoro   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 20) Stipula di contratti con Privati accreditati   | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | Manager dei tempi di attesa  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 21) Affitto di sale operatorie presso Strutture Private ed accreditate   | <u>Manager dei tempi di attesa</u>                                 | Manager dei tempi di attesa  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 22) Pubblicazione di bandi per la ricerca di operatori sanitari ( medici, infermieri e oss )   | <u>Direttore Sanitario. Azienda</u>                                | Operatore del Servizio Operato della S.C. Personale (ufficio bandi).   |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 23) informatizzazione di un percorso standard ed individuazione dei punti nodali da tracciare sull'applicativo in uso nelle sale operatorie  | <u>Operatore della S.C. Informatica</u>                            | Operatore del S.C. Informatico,<br>medico DMO;<br>infermiera del Di.P.Sa,<br>Operatore della S.S. Formazione.  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  |                           |
| 24) monitorare i punti individuati   | <u>Operatore della S.C. Governo Clinico</u>                        | Operatore S.C. Governo Clinico,<br>Operatore delle S.C. Informatica  |           |         |           |                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |  | rilevazione mensile       |