

CURRICULUM VITAE

La sottoscritta Sara Marchisio, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e s.m.i. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi dell'art. 46 e 47 dello stesso D.P.R. 445/2000 e s.m.i., quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARCHISIO SARA
Indirizzo	VERCELLI
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	1973

ESPERIENZA LAVORATIVA

ATTUALMENTE
Dal 28 giugno 2021

ASL AL, Piemonte
Direttore Sanitario d'Azienda

CARATTERISTICHE DELL'AZIENDA

417.756 residenti (BDDE 01.01.2024)

Oltre 3.600 operatori dipendenti al 3/12/23, 515 professionisti convenzionati (MMG, PLS, veterinari, specialisti ambulatoriali, psicologi, ecc.) e oltre 118 FTE medici esterni.

5 Presidi ospedalieri, di cui due sedi di DEA I livello (Casale M.to, Novi L.), due sedi di Pronto Soccorso (Tortona, Acqui T.), una sede di Pronto Soccorso di area disagiata (Ovada).

Dati di attività 2024 (proiezione)

- 23.706 ricoveri
- 83.938 accessi in DEA/PS
- 4.242.723 prestazioni ambulatoriali

Dati di attività 2021 (in periodo pandemico COVID-19):

- 23.023 ricoveri
- 75.560 accessi in DEA/PS
- 3.523.607 prestazioni ambulatoriali

192 Comuni e 4 Distretti Sanitari (Distretto di Alessandria-Valenza, Distretto di Casale M.to, Distretto di Novi L. -Tortona, Distretto di Acqui-Ovada)

1 Dipartimento di Prevenzione

1 Dipartimento interaziendale ASL AL- ASO AL "Attività Integrate Ricerca e Innovazione" (DAIRI)

Marzo 2020 – 31 marzo 2022

Pandemia COVID-19

Coordinamento delle attività sanitarie emergenziali nelle aziende dirette durante la pandemia (ASL TO4, ASL AL)

Partecipazione all'attività dell'Unità di Crisi Regionale

11 giugno 2018 – 27 giugno 2021

ASL TO4, Piemonte
Direttore Sanitario d'Azienda

CARATTERISTICHE DELL'AZIENDA

510.679 residenti al 31.12.2019

Oltre 4.800 operatori (4.175 unità di personale dipendente e 711 operatori convenzionati)

5 Presidi ospedalieri, di cui tre sedi di DEA I livello (Chivasso, Ivrea, Cirié), una sede di Pronto Soccorso di area disagiata (Cuorgné), una sede di Punto di Primo Intervento (Lanzo).

Dati di attività 2019, pre-pandemia COVID19:

- 36.154 ricoveri
- 159.353 accessi in DEA/PS
- 5.213.498 prestazioni ambulatoriali

5 Distretti Sanitari (Distretto di Chivasso, Distretto di Settimo, Distretto di Cirié, Distretto di Cuorgné,



2010 – 10 giugno 2018

Datore di lavoro

Struttura

Principali mansioni e responsabilità

ASL VC, Piemonte

Struttura Semplice Qualità (*1° maggio 2016 - 10 giugno 2018*)

Dirigente Medico Responsabile

Struttura

Principali mansioni e responsabilità

Struttura Complessa Qualità e appropriatezza prescrittiva

Direttore f.f. (*31 dicembre 2010- 30 aprile 2016*)

Incarico ad elevata specializzazione "Gestione dei processi qualitativi e dell'appropriatezza prescrittiva" (*1° febbraio 2010 - 29 ottobre 2015; DDG 817 del 29.10.2015*)

Struttura

Principali mansioni e responsabilità

Struttura Semplice sperimentale Supporto alla programmazione sociosanitaria e comunicazione aziendale (*1° luglio 2013 - 1° maggio 2015*)

Dirigente Medico Coordinatore

AREE OPERATIVE: Supporto alla programmazione strategica e alle attività di rendicontazione aziendale (performance aziendale, individuazione e monitoraggio degli obiettivi di budget nell'area della qualità, componente della struttura tecnica di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione); analisi organizzative e progetti di riorganizzazione (Case della Salute, Rete Oncologica, Rete Ambulatoriale); accreditamento di strutture pubbliche e private accreditate; sviluppo e monitoraggio di Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA); informatizzazione di PDTA; valutazione di impatto di interventi organizzativi; sviluppo di sistemi di indicatori per la valutazione della qualità; audit clinico; attività scientifica in ambito organizzativo e dei sistemi qualità.

Struttura

Principali mansioni e responsabilità

Struttura Semplice URP e comunicazione

(*1° febbraio 2011 - 31 marzo 2012 e 1° giugno 2012 - 30 giugno 2013*)

Dirigente Medico Responsabile

AREE OPERATIVE: supervisione del personale addetto alla gestione dei reclami; gestione delle relazioni con le associazioni di volontariato e organizzazione della Conferenza di Partecipazione; organizzazione della Conferenza dei Servizi; supervisione del personale preposto al rapporto con gli organi di stampa; organizzazione e realizzazione di indagini di customer satisfaction.

Marzo 2004 – 2010

Datore di Lavoro

Struttura

Principali mansioni e responsabilità

ASL VC, Piemonte

Struttura Complessa Direzione Medica

Dirigente di Direzione Medica

AREE OPERATIVE: Coordinatore dei Gruppi di Lavoro "Risk Management" (2.9.2005-2007) e "Consenso Informato"; componente del Gruppo di Lavoro "Privacy"; supporto alle attività di accreditamento istituzionale

Dicembre 2002 - Febbraio 2004

Datore di lavoro

Struttura/Servizio

Principali mansioni e responsabilità

IRCCS Istituto Europeo di Oncologia

Direzione Sanitaria

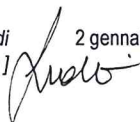
Medico di Direzione Sanitaria (contratto co.co.co. dall'1.12.2002 al 31.12.2003; contratto da assistente dall'1.01.04 al 28.2.04)

AREE OPERATIVE: responsabile del Controllo delle Infezioni Ospedaliere, coordinatore del Gruppo Operativo di Controllo delle Infezioni Ospedaliere; coordinatore del Gruppo di Lavoro sulla Gestione della Documentazione Sanitaria, partecipazione alle attività di Accreditamento all'Eccellenza *Joint Commission International*.

ALTRO

Regione Lombardia

Inserita nell'elenco degli idonei a cui attingere, ai sensi del D.Lgs. 171/2016 e della l.r. 33/09, per la nomina di Direttore Sanitario (DGR 1225 del 7 febbraio 2019)



ASL VC	Componente interno dell'Organismo Indipendente di Valutazione (D.lgs 150/2009 e delibera Autorità nazionale Anticorruzione- ex CIVIT, n. 12/2013) (<i>1° novembre 2014 - 31 ottobre 2017</i>) Coordinatore delle attività di monitoraggio degli obiettivi del Direttore Generale (<i>28 settembre 2015- 10 giugno 2018</i>) Referente aziendale per la rilevazione ed il monitoraggio degli indicatori della Rete Oncologica Coordinatore Gruppo di Progetto per il Riordino della Rete dei Servizi territoriali (D.D.G. n. 583 del 20.07.2015) Referente Aziendale del Gruppo di Lavoro "Bilancio Sociale" (<i>Gennaio 2010 – Aprile 2012</i>)
IRCCS Istituto Cardiologico Monzino	Componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.lgs. 231/2001 (<i>2011 – 10 giugno 2018</i>)
IRCCS Istituto Europeo di Oncologia (IEO)	Componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.lgs. 231/2001 (<i>2009 – 10 giugno 2018</i>)
AUSL Modena	Professionista esterno su Progetto biennale di formazione/intervento per la costruzione e l'implementazione di "Integrated Care Pathways" (docente per formazione sul campo) (<i>2009-2010</i>)
Università del Piemonte Orientale	Collaboratore di ricerca (contratto di collaborazione per Analisi Statistiche) (<i>Maggio 2008-Ottobre 2009 e Settembre 2007 – Febbraio 2008</i>)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

	AA 2019-2020
• Istituto	Università degli Studi della Valle D'Aosta
• Qualifica conseguita	Corso di formazione manageriale per l'esercizio delle funzioni di direzione sanitaria e di direzione di strutture complesse, ai sensi del D. Lgs. 502/92 e s.m.i., del D.P.R. 484/97
	AA 2015-2016
• Istituto	Università degli Studi di Torino in coll. con CORIPE, Facoltà di Economia
• Qualifica conseguita	Master di I livello in Economia e Politica Sanitaria (109/110)
	AA 2012-2013 e 2013-2014
• Istituto	Università del Piemonte Orientale
• Qualifica conseguita	Master di II livello in Direzione di Distretto Sanitario (110/110)
	25 ottobre - 5 novembre 2010
• Istituto	Harvard University - Boston, Massachusetts, USA
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	International Course "Improving the Quality of Health Services"
	2006-2009
• Istituto	Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Medicina e Chirurgia
• Qualifica conseguita	Dottorato di Ricerca in Epidemiologia e Sociologia delle Disuguaglianze di Salute
	1999-2002
• Istituto	Università degli Studi di Torino
• Qualifica conseguita	Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva (70/70 lode)



• Istituto • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	1997-1998
	Internato presso Institut de Biologie Cellulaire et de Morphologie, CHUV, Lausanne, Svizzera, 1997-98 Neuroscienze – ricerca di base <i>in vivo</i>
• Istituto • Qualifica conseguita	1992-1998
	Università degli Studi di Torino, Facoltà di Medicina e Chirurgia Laurea in Medicina e Chirurgia (110/110 lode, menzione, dignità di stampa)
• Istituto • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	1993-1998
	Internato presso la Cattedra di Anatomia Umana, Università degli Studi di Torino, Facoltà di Medicina e Chirurgia sede di Novara Citogenetica e neuroscienze

CAPACITÀ E COMPETENZE

MADRELINGUA	ITALIANA
ALTRE LINGUE	
	INGLESE
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BUONO
• Capacità di espressione orale	BUONO
	FRANCESE
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	ELEMENTARE
• Capacità di espressione orale	BUONO
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	COMPETENZE ORGANIZZATIVE ACQUISITE CON L'ESPERIENZA MATURATA IN AMBITO DIREZIONALE DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE NEL CORSO DELL'ESPERIENZA MATURATA IN AMBITO DIREZIONALE (DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE, DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA/SEMPLICE) E DURANTE IL COORDINAMENTO DEI PROGETTI ASSEGNATI. BUONA CAPACITÀ DI INDIVIDUARE LE RISORSE UMANE FUNZIONALI AL RAGGIUNGIMENTO DI OBIETTIVI PREFISSATI GRAZIE ALL'ESPERIENZA MATURATA IN DIVERSI CONTESTI PROFESSIONALI (INDIVIDUAZIONE DI GRUPPI DI LAVORO, SELEZIONE DI PERSONALE CANDIDATO AD INCARICHI). CAPACITÀ DI GESTIRE ELEVATI LIVELLI DI STRESS E FATICA GUIDANDO I COLLABORATORI NELLE FASI DI TRANSIZIONE.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	CONSOLIDATA CONOSCENZA DEGLI APPLICATIVI DI SCRITTURA, CALCOLO ED ELABORAZIONE DATI (PACCHETTO OFFICE, OPEN OFFICE, STATA, EPIINFO), NAVIGAZIONE IN INTERNET E ALLA CONSULTAZIONE DI BANCHE DATI SCIENTIFICHE (PUBMED, MEDLINE). COMPETENZA NELL'ANALISI EPIDEMIOLOGICA ED ORGANIZZATIVA APPLICATE PER LA SOLUZIONE DI PROBLEMI COMPLESSI. COMPETENZA NELLA STESURA DI ARTICOLI, RELAZIONI E RENDICONTAZIONI SCIENTIFICHE.



ATTIVITÀ DIDATTICA

- 2017-ad oggi**
- Tutor nell'ambito della rete formativa della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi del Piemonte Orientale, (Direzione Sanitaria di Azienda, ASL AL dall'A.A. 2023/24)
 - Tutor di tirocinio nell'ambito del Master di I livello in Management per il coordinamento del servizio sociale nelle organizzazioni socio-sanitarie, sanitarie e socio-assistenziali (MACOSS), Università del Piemonte Orientale (tot. 250 ore, A.A. 2019/2020)
 - Professore a contratto Corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie (A.A. 2017/18), Università Cattolica del Sacro Cuore per la materia di "Igiene Generale e applicata" nel corso integrato di Scienze Giuridiche ed economiche
 - Professore a contratto al Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche e Ostetriche (A.A. 2016/17), Università del Piemonte Orientale per la materia di "Evidence-based Practice" nel corso integrato di Applicazioni cliniche della Ricerca
- 2009-2011**
- Docente al Master Universitario di I° Livello In Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento (A.A. 2011/12), Università del Piemonte Orientale per il corsi di "Gestione del rischio e della documentazione clinica"
 - Docente al Corso teorico-pratico "Il Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA): progettazione e attuazione", AO S. Anna di Como (Como, anno 2015)
 - Docente al corso "La prevenzione delle cadute dei pazienti in Ospedale", ASL VC (anno 2013)
 - Docente all'evento formativo sul campo "La prevenzione e la gestione delle cadute accidentali", ASL VC (anno 2011)
 - Professore a contratto sul tema "Verifica e revisione della qualità dell'assistenza" nel Corso di Laurea per Ostetriche (A.A. 2009/10 e 2010/11), Università del Piemonte Orientale
 - Docente al Master Universitario di I° Livello In Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento (A.A. 2010/11) per il corso "La Documentazione Sanitaria"
 - Docente al Corso di formazione manageriale "La direzione sanitaria e il governo clinico: dai riferimenti teorici alle applicazioni operative" sul tema "La valutazione della qualità della documentazione sanitaria", ARESS, Torino (14 ottobre 2010)
 - Docente al Corso "Il difficile compito di valutare la qualità documentale: criteri, strategie, proposte" nell'ambito del V Convegno Nazionale AIDOS (Milano, 15 novembre 2010)
 - Docente al corso "Documentazione Sanitaria di Qualità" sul tema "La valutazione della qualità delle cartelle cliniche", AUSL Bologna (7 maggio 2009)
 - Docente al Corso "Infezioni ospedaliere, sorveglianza e terapia antibiotica" sul tema "La sorveglianza", Centro di Recupero e Rieducazione Funzionale "Mons. Luigi Novarese, Moncrivello (30 gennaio 2009)
- 2007-2008**
- Professore a contratto sul tema "Verifica e revisione della qualità dell'assistenza" nel Corso di Laurea per Ostetriche (A.A. 2007/08 e A.A. 2008/09), Università del Piemonte Orientale
 - Docente al Master Universitario di I° Livello In Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento (A.A. 2007/08) per i corsi di: "Risk Management", "Edilizia Sanitaria", "Statistica"
 - Professore a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea in Terapia Occupazionale, Centro di recupero e Rieducazione Funzionale di Moncrivello (A.A. 2007/08):
 - Corso di Igiene Generale e Applicata
 - Corso di Statistica Medica
 - Docente al Corso di Formazione "Le linee guida nell'assistenza al paziente portatore di schizofrenia", ASL 13 Novara, Dipartimento di Salute Mentale Nord, sul tema "percorsi assistenziali" (anno 2008)
 - Docente al Corso "Documentazione sanitaria e audit" nell'ambito del III Convegno Nazionale AIDOS (Perugia, 6 novembre 2008)
 - Docente al Corso "La documentazione sanitaria", AOU Ospedali Riuniti Ancona (31 ottobre 2008)
 - Docente al Corso taylor made CINEAS-ASL18 ALBA-BRA "Healthcare risk management" sul tema "La documentazione clinica", ASL 18 Alba-Bra (28 febbraio 2007)
 - Docente al corso "Documentazione Sanitaria di Qualità" sul tema "La valutazione della qualità delle cartelle cliniche", AUSL Bologna (17 maggio 2007 e 15 maggio 2008)

2005-2006

- Docente al Master Universitario di I° Livello In Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento (A.A. 2006/07) per i corsi di:
 - "Statistica Medica"
 - "Risk Mangement"
 - "Statistica per la Ricerca Sperimentale e Tecnologica"
- Docente sul tema "Verifica e revisione della qualità dell'assistenza" nel corso di laurea per Infermieri (aa. 2004/05) e Ostetriche (aa. 2004/05 e 2006/07), Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- Facilitatore all'Integrated Care Pathways Workshop sul tema "Surgical Care Pathways" (28th June 2005, London. Integrated Care Pathways 2005- A Practical Guide to Integrated Care Pathways)
- Docente al corso "Documentazione Sanitaria di Qualità" sul tema "La valutazione della qualità delle cartelle cliniche", AUSL Bologna (4 aprile 2006)
- Docente al Corso "Documentazione sanitaria: principi e strumenti di gestione", nell'ambito del Convegno Nazionale AIDOS (Perugia, 16-17 febbraio 2005)
- Docente al corso "Tenuta e gestione della documentazione sanitaria ambulatoriale", ASL VC (29 novembre 2006)
- Docente al corso "Comunicazioni con i parenti e rispetto della Privacy", ASL VC (6 dicembre 2006)

2002-2004

- Attività didattica di complemento nella disciplina "Organizzazione della professione infermieristica" nel corso di Diploma Universitario di Infermiere (aa. 2001-2002 e 2002-2003) e nella disciplina "Programmazione ed organizzazione dei servizi sanitari" nel corso di Diploma Universitario di Ostetrica (aa. 2001-2002 e 2002-2003), Università degli Studi del Piemonte Orientale.
- Docente al Corso per Dirigenti di Struttura Complessa - Area Servizi (IREF- MIP-Politecnico di Milano) sul tema "Appropriatezza ed Evidence-based Medicine" (5 aprile 2003 e 27 ottobre 2003)
- Relatrice nella giornata di studio "Accreditamento istituzionale: Piemonte e Lombardia a confronto", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Torino (Torino, 7 marzo 2002).
- Relatrice nella Giornata di Studio "Cartella clinica – Aspetti normativi, medico-legali e amministrativi" (Milano, C.N.R., 19 marzo 2002).
- Docente sul tema "Qualità della cartella clinica" il 21 ottobre 2002 presso l'A.S.O. "G. Salvini", Garbagnate Milanese, e il 23 ottobre 2002 presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Torino.
- Docente al corso di orientamento dei neoassunti dell'Istituto Europeo di Oncologia (Moduli di "Infezioni ospedaliere", "Infortuni a rischio biologico", "Riservatezza dei dati dal 4.11.2002 con cadenza mensile).

1999-2001

- Co-relatrice al Corso dell'ASL 1 di Lecce "I profili di assistenza: dall'evidenza la miglioramento continuo dei processi assistenziali" (Lecce 30 gennaio-2 febbraio 2001)
- Seminario dell'ASL 5 di Palermo "Il Disease Management: dall'EBM ai profili di assistenza" (Palermo 8-10 febbraio 2001).
- Co-relatrice al Seminario scientifico Malpensa 2000 ed il suo territorio: la salute, l'ambiente, l'emergenza sul tema "La contaminazione atmosferica da biossido di azoto nel Comune di Oleggio: effetto Malpensa?" (Consorzio Parco del Ticino - Centro "La Fagiana" - Pontevicchio di Magenta 17 febbraio 2001).
- Attività di facilitatore al modulo didattico "I profili di assistenza: dall'evidenza al miglioramento continuo dei processi assistenziali" nell'ambito del corso Master "Sviluppare il sistema qualità nell'azienda/istituzione sanitaria" dell'Università degli Studi di Padova e del Centro di Ricerca e Formazione (Padova, 4-5 giugno 2001).
- Relatrice all'11° Corso Regionale AIDS 2001 sul tema "L'ospedale: la necessità dei percorsi diagnostici e terapeutici" (Portonovo 26 marzo-19 aprile 2001).
- Relatrice al "Corso di formazione del G.AR. (gruppo regionale di Accreditamento)" della Regione Marche (Ancona, 17 dicembre 2001).
- Coordinamento e alla conduzione di giornate di formazione sul tema "Re-ingegnerizzazione del blocco operatorio" presso l'A.S.L. 2 di Savona.
- Corso di Aggiornamento Obbligatorio "Il percorso di salute ospedale-territorio" dell'Azienda USL 1 di Pesaro (Novafeltria, 30-31 marzo 2000).
- Relatrice al Corso Permanente di Formazione dell'ASL 13 di Novara "La metodica PAD nel trattamento chirurgico dell'ernia inguinale" (Galliate 20 dicembre 2000) sul tema "Il profilo di assistenza per la cura chirurgica dell'ernia inguinale".
- Ciclo di attività seminariali sul tema "Profili di Assistenza" presso la A.S.L. 3 di Fano (2000-2001)
- Collaborazione alla realizzazione di due giornate di formazione sul Protocollo per L'Uso dell'Ospedale (P.R.U.O.) nell'ambito del Corso di formazione sulla Qualità dell'Azienda Ospedaliera "Maggiore della Carità di Novara" (Novara 9-14 giugno).

**ULTERIORI
INFORMAZIONI**

ULTIME PUBBLICAZIONI

1. Marchisio S, De Filippis G, Pasqualucci A, Gallone F, Serpieri C. Sviluppo di standard di erogazione dell'attività ambulatoriale per la riorganizzazione di un'Azienda Sanitaria Locale. MECOSAN, 2017 (103): 95-115.
2. S. Bagnera, S. Marchisio, R. Orlassino, E. Anselmo, F. Bisanti, C. Berrino, PB Brachet Cota, R. Ferraro, S. Patania. What about extension of the target age range of mammography screening program in women over 70? Arguments of Geriatric Oncology , 2019 (4): 7-16.
3. S. Bagnera, S. Marchisio, R. Orlassino, G. Reviglione, F. Bisanti, C. Berrino, PB Brachet Cota, G. Berrino, A Santi Motta, C Tibaldi, R Ferraro, S. Patania. The mammographic screening at the time of the italian epidemic covid-19: definition of the organizational scenarios in phase 2 (recovery of production activities in coexistence with the virus) and proposal of a management model. Arguments of Geriatric Oncol, 2020(5): 8-13.
4. Gnerre P, Pasquali M, Aiosa G, Daniele A, Crivellari S, Bertolotti M, Salerno C, Di Dio A, Pacileo G, Maconi A, Marchisio S. Esiti dei pazienti COVID-19 positivi ricoverati durante la quarta ondata pandemica in relazione alle caratteristiche cliniche e allo stato vaccinale. It J Med 2022; 10(3): 1-6.

